

# Informe de **GESTIÓN**

Ante el Honorable  
**Concejo Municipal**

Enero 1 a marzo 30 de  
2018

Secretaría de Educación



## INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

### PRIMER TRIMESTRE DE 2018

#### LINEA ESTRATÉGICA 1: GOBERNANZA DEMOCRÁTICA

#### COMPONENTE: GOBIERNO PARTICIPATIVO Y ABIERTO

#### 1. PROGRAMA: NUEVOS LIDERAZGOS

##### 1.1 ACTIVIDADES PARA EMPODERAR EL GOBIERNO ESCOLAR

**Meta:** Realizar 10 actividades o iniciativas para promover, visibilizar y empoderar el gobierno escolar en las instituciones educativas oficiales.

El día 15 y 16 de febrero, se realizó acompañamiento a la IE Los Colorados en el proceso de elección y posesión del Gobierno Escolar.

El día 6 de marzo se realizó expedición Río Suratá – Bucaramanga con salida desde el Parque del Agua, visita al Embalse de Bucaramanga, visita a la planta Bosconia para conocer el proceso de potabilización de agua, zonas productoras, las captaciones, aducciones, plantas de tratamiento y el sistema de distribución del AMB; con el fin de desarrollar una conciencia ambiental en los estudiantes. Se convocaron todos los personeros escolares de instituciones educativas oficiales, con la asistencia de 20 estudiantes personeros.

En cuanto al cumplimiento de la meta, durante el primer trimestre de 2018 se realizó 1 actividad para empoderar el gobierno escolar, con un porcentaje de cumplimiento del 10%, las cuales se llevaron a cabo por gestión de la Oficina de Calidad de la Secretaría de Educación.

### LÍNEA ESTRATÉGICA 4: CALIDAD DE VIDA

#### COMPONENTE: EDUCACIÓN: BUCARAMANGA EDUCADA, CULTA E INNOVADORA

#### 1. PROGRAMA: DISPONIBILIDAD (ASEQUIBILIDAD): “ENTORNOS DE APRENDIZAJES BELLOS Y AGRADABLES”

##### 1.1 SERVICIOS PÚBLICOS:

**Meta:** Mantener las 47 instituciones educativas con acceso a servicios públicos básicos

Para el cumplimiento de esta meta a marzo 30 de 2018, se ha invertido un valor de \$636.877.908 que engloba el pago de los servicios públicos de agua, alcantarillado y aseo de todas las Instituciones Educativas Oficiales –IEO- del municipio de Bucaramanga por un valor de \$215.622.830 y de los servicios de energía eléctrica y alumbrado público por un valor de \$421.255.078.

Lo anterior garantizó el cumplimiento de la meta para el periodo, con una cobertura del 100% y una ejecución presupuestal correspondiente al 20% del presupuesto programado para la vigencia 2018.

##### 1.2 DOTACIÓN DE MOBILIARIO ESCOLAR:

**Meta:** Mantener las 47 instituciones educativas con dotación de material didáctico, equipos y/o mobiliario escolar.

Durante el primer trimestre de 2018 se adquirió la siguiente dotación para la sede B de la Institución Educativa Bicentenario (antigua sede de la Institución Educativa Cajasan), que inició su funcionamiento durante esta vigencia:

- Orden de Compra 70 de febrero 02/18, dotación en general por valor de \$266.754.151,58.
- Orden de Compra 73 de febrero 16/18, 2 video proyectores por valor de \$8.659.181,46.
- Orden de Compra 74 de febrero 16/18, se compraron 3 impresoras multifuncionales, por valor de \$7.883.338,80.
- Orden de Compra 75 de febrero 16/18, se compraron 7 auriculares – diadema de comunicaciones, por valor de \$379.393,77.

En términos de cumplimiento de esta meta se obtuvo durante el primer trimestre de 2018 un avance del 2,13%, con una ejecución de \$283.676.065,61 equivalente al 9,46% del presupuesto programado para la vigencia.

### 1.3 EQUIPOS DE CÓMPUTO

**Meta:** Entregar 5.000 equipos de cómputo a docentes y/o alumnos de instituciones educativas oficiales.

Durante el primer trimestre de 2018 mediante Orden de Compra 72 de febrero 16 de 2018, se adquirieron 65 computadores portátiles para la sede B de la Institución Educativa Bicentenario por valor de \$135.327.821,85 y con Orden de Compra 75 de febrero 16 de 2018 se adquirieron 7 computadores de escritorio para la sede B de la Institución Educativa Bicentenario por valor de \$21.025.987,71

Fueron entregadas por parte de Computadores para Educar, 40 tabletas a la Institución Educativa de Santander y 30 para la Institución Educativa Nacional de Comercio Sede A.

En cuanto al cumplimiento de esta meta durante el primer trimestre de 2018 se presenta un avance del 1,58%, equivalente a la compra de 142 equipos de cómputo, con una ejecución de \$156.353.809,56 equivalente al 100% del presupuesto programado para la vigencia.

### 1.4 OPTIMIZACIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL DOCENTE

**Meta:** Mantener las 47 instituciones educativas oficiales con planta de personal docente optimizada.

Durante el primer trimestre de la vigencia de 2018 se cuenta con un total de planta docente nombrada de 2.773, cuya distribución es la siguiente: 2.577 docentes de planta (propiedad, periodo de prueba y provisionales), 37 orientadores, 159 directivos docentes (rectores, coordinadores, directores rurales, directoras de núcleo y supervisores), que cubren los requerimientos de las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga, para atender una matrícula de 75.121 estudiantes.

La Secretaría de Educación, dando cumplimiento a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional – Banco de la Excelencia, fueron nombrados 55 docentes, en razón al ofrecimiento de vacancia definitiva. A través de la plataforma tu talento es lo que vale – Alcaldía de Bucaramanga, fueron nombrados 55 docentes provisionales para cubrir vacancias temporales (Estas vacancias se dan por situaciones administrativas de docentes en propiedad que se ausentan temporalmente de su cargo, por incapacidades, licencias, etc). De igual manera, fueron nombrados en encargo temporal 5 docentes y 57 docentes que se encontraban en periodo de prueba fueron nombrados en propiedad.

Lo anterior garantizó el cumplimiento de la meta para el periodo, con una cobertura del 100% y una ejecución presupuestal, correspondiente al 25% del presupuesto programado para la vigencia 2018.

### 1.5 PLANTA DE PERSONAL ADMINISTRATIVA Y CONTRATACION DE PERSONAL DE APOYO.

**Meta:** Mantener las 47 instituciones educativas oficiales con planta de personal administrativa y de apoyo.

Para dar cumplimiento a esta meta se cuenta con una planta de personal administrativa distribuida en: 31 Administrativos que prestan sus servicios en la Secretaría de Educación de Bucaramanga – SGP y 239 Administrativos en los establecimientos educativos oficiales.

De igual manera para reforzar las labores de vigilancia, aseo y el pago de arrendamientos en donde funcionan algunas sedes de las Instituciones Educativas Oficiales, se requiere la contratación que se relaciona a continuación:

- ✓ **Servicio de aseo y cafetería para las IEO:** Se dio inicio al servicio de aseo en las instituciones educativas desde el día 22 de Enero de 2018, con la contratación del servicio por valor de \$2.572.981.529,81 -según Orden de Compra No. 04 de enero 19 de 2018, cuyo objeto es la prestación del servicio de aseo para los establecimientos educativos oficiales del municipio de Bucaramanga, incluido el suministro de elementos e insumos necesarios para su prestación; estos servicios deben ser prestados con personal no misional pues la SEB no cuenta con este personal de planta. Se dio cobertura a 99 establecimientos educativos ubicados en el área urbana y rural, a quienes se les contrató un total de 148 operarios de aseo tiempo completo, 3 coordinadores de tiempo completo y 14 operarios de aseo medio tiempo, que prestan el servicio de aseo. **Valor total servicio de aseo \$2.572.981.529,81** (Ver Anexo 1).

| Perfil del Operario            | Disponibilidad  | Total |
|--------------------------------|-----------------|-------|
| Operario de aseo               | Tiempo Completo | 148   |
| Coordinador de tiempo completo | Tiempo Completo | 3     |
| Operario de aseo               | Medio Tiempo    | 14    |

- ✓ **Servicio de vigilancia:** El servicio de vigilancia tuvo continuidad desde el 1 de enero de 2018, mediante Contrato de Prestación de Servicios Especiales 419 de diciembre 27 de 2017 por valor de \$8.138.999.100, con un plazo de ejecución de doce meses, cuyo objeto es prestar servicios de seguridad y vigilancia para las IEO y los puntos Vive Digital de Bucaramanga, cubriendo un total de 88 puestos de trabajo, con un total de 107 servicios. **Valor total servicio de vigilancia \$8.138.999.100.**
- ✓ **Arrendamientos:** Durante la vigencia 2018, se celebraron los contratos de arrendamiento requeridos para el funcionamiento de la Institución Educativa Vijagual sede E por un valor de \$12.907.220, Institución Educativa Politécnico Sede D por valor de \$32.930.994, Centro Educativo Rural Bosconia por valor de \$ 6.700.589, Institución Educativa Oriente Miraflores Sede E por valor de \$8.195.987 y la Institución Educativa Oriente Miraflores Sede D por valor de \$8.325.230. **Valor total arrendamientos \$69.060.020.**

Lo anterior garantizó el cumplimiento de la meta para el periodo, con una cobertura del 100% y una ejecución presupuestal, correspondiente al 45% del presupuesto programado para la vigencia 2018.

### 1.6 CENTROS DE DESARROLLO INFANTIL

**Meta:** Construir y/o dotar 2 Centros de Desarrollo infantil (Inicio feliz)

El programa Municipal de Ludotecas de Bucaramanga tiene como objetivo fortalecer el desarrollo integral de la niñez en estado de vulnerabilidad, a través de la oferta de espacios y actividades en torno a la lúdica, el arte y el juego; en este sentido busca brindar a los niños y niñas de la comunidad, espacios de juego, exploración, aprendizaje, arte y socialización.

El programa se fundamenta en el “PLAN DE DESARROLLO 2016-2019 GOBIERNO DE LAS CIUDADANAS Y LOS CIUDADANOS” “LÍNEA ESTRATÉGICA 4 CALIDAD DE VIDA” y el “PROYECTO ESTRATÉGICO: INICIO FELIZ” específicamente en los siguientes aspectos: “...El municipio prevé la construcción y puesta en marcha de 4 centros de desarrollo infantil (CDI) y/o ludotecas para la atención a primera infancia niños y niñas de 0-5 años de edad, en la prestación de servicios que garanticen los derechos a la educación inicial, la atención, el cuidado, la nutrición y salud”

“...Se realizará la implantación armónica de estos cuatro centros en sectores prioritarios, en comunas especialmente vulnerables, con el fin de servir a los niños y sus comunidades. Los CDI y/o ludotecas contarán con entornos flexibles diferentes a los ofrecidos por una escuela tradicional con personal especializado para la atención de esta población...”

**La primera ludoteca** está ubicada en el centro cultural del oriente, inició labores con 4 ludotecarios, a partir del sábado 17 de febrero en el horario de 9:00 am hasta las 5:00 pm de lunes a sábado.

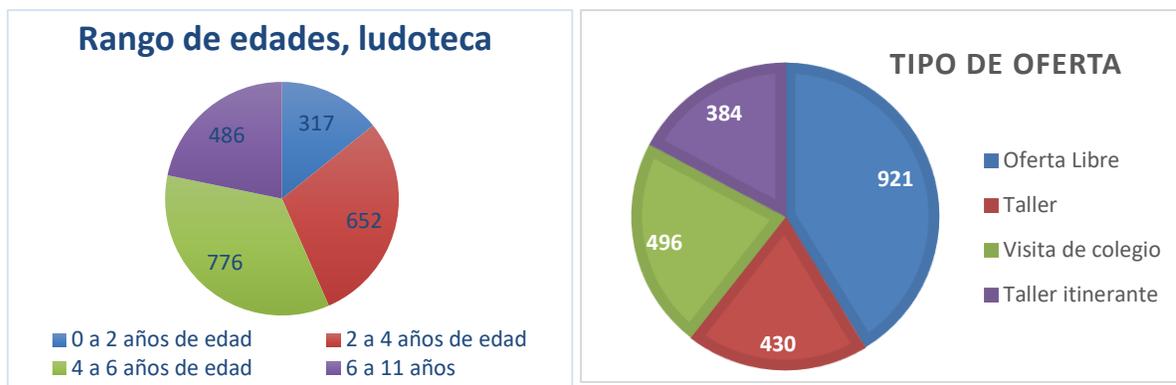
Las actividades pedagógicas planeadas se articulan en proyectos que han tenido como objetivo invitar a los niños, niñas, comunidad y público a apropiarse en la construcción de la identidad del espacio y dinámicas de la Ludoteca. Así mismo construir unos acuerdos, normas de uso, funcionamiento y, finalmente, escuchar las propuestas e intereses de los niños para proyectar próximos eventos y actividades.

Por otra parte, nos hemos articulado con entidades que promueven la cultura y atención a la primera infancia cómo: Secretaria de Desarrollo Social y el Centro Cultural del Oriente en la celebración del mes de la Niñez y se establecieron contactos con Cámara de Comercio y su programa de Salas Abiertas, en la estrategia Visitarte.

Hasta la fecha se han beneficiado más de 2.542 NNA entre los 0 y 11 años, mediante 4 tipos de estrategias:

- Oferta libre
- Talleres
- Visitas de colegios (público-privado)

- Talleres itinerantes



| Periodo              | Tipo de oferta                                | No. Visitantes |
|----------------------|---|----------------|
| Febrero 17 – 24      | Oferta libre, visitas de colegios             | 515            |
| Febrero 26 – marzo 3 | Oferta libre, visitas de colegios y talleres  | 532            |
| Marzo 5 – 10         | Oferta libre, visitas de colegios y talleres  | 404            |
| Marzo 12 – 17        | Oferta libre, visitas de colegios y talleres  | 445            |
| Marzo 19 – 24        | Talleres itinerantes, oferta libre y talleres | 335            |
| Marzo 26 - 28        | Oferta libre y talleres                       | 311            |
| Total visitantes     |   | 2.542          |

Para el desarrollo del Proyecto “**DOTACION Y PUESTA EN MARCHA DE LA LUDOTECA CENTRO CULTURAL DEL ORIENTE**”, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

Se realizó contrato de arrendamiento 51 de enero 26 de 2018, con la Corporación Centro Cultural del Oriente Colombiano, cuyo objeto: “El arrendador entrega en arrendamiento al municipio espacios en la sede de la corporación Centro Cultural del Oriente Colombiano para el proyecto Ludoteca Municipal, por valor de \$124.804.900, con una duración de 11 meses.

Contrato de compraventa 6 de enero 31 de 2018, cuyo objeto “Compraventa de mobiliario de línea con destino a la Secretaria de Educación del municipio, por valor de \$41.579.989.

Se celebraron contratos de prestación de servicios por valor de \$60.000.000, con el fin de coordinar, planear y ejecutar la agenda, talleres artísticos musicales, talleres de artes plásticas, actividades lúdicas y pedagógicas a desarrollar dentro del proyecto ludotecas a cargo de la Secretaria de Educación de Bucaramanga.

**La segunda Ludoteca** comprende el proyecto de “Restauración integral de la Estación Café Madrid para la habilitación de una ludoteca en el Barrio Café Madrid” que se encuentra ubicado en la Comuna 1 de Bucaramanga y tiene un área de influencia sobre 12 Instituciones Educativas, las cuales tienen una cobertura de 11.983 niños entre las edades de 2 y 17 años, siendo ésta la población que se pretende atender en la ludoteca objeto de reconstrucción.

Esta ludoteca, consistirá en una edificación de un piso, tendrá como objetivo brindar a los niños y niñas de la comunidad espacios de juego, exploración, aprendizaje, arte y socialización que fomenten el sano esparcimiento. A su vez busca generar procesos dinámicos de construcción e identidad cultural, que propicien el empoderamiento y la apropiación de nuevos espacios en la ciudad por parte de la comunidad beneficiada.

La ludoteca está concebida alrededor de las actividades rectoras para la primera infancia: Juego, Arte, Literatura y Exploración del Medio, y busca potenciar el desarrollo integral de los niños y niñas. Para ello la ludoteca estará organizada en ambientes multimodales que proponen experiencias lúdicas, las cuales permiten a los niños y niñas ser agentes activos de sus procesos de aprendizaje a través de la exploración y experimentación del cuerpo y los sentidos.

El alcance de la obra física y obras exteriores, ajustada a la normatividad y estándares de habilitación de edificios para uso escolar y de patrimonio arquitectónico, incluye: 1 auditorio, 1 biblioteca, 3 salones para talleres o aulas múltiples, 1 sala de música, zona administrativa.

Para dar cumplimiento a este proyecto se celebró Contrato 71 de febrero 15 de 2018 cuyo objeto es “Reconstrucción de la antigua Estación Café Madrid para la habilitación de una Ludoteca en el Barrio Café Madrid del municipio de Bucaramanga”, por valor de \$1.254.823.459,69, con una duración de 8 meses.

Contrato 80 de febrero 26 de 2018 cuyo objeto es “Realizar la Interventoría a la Reconstrucción de la Antigua Estación Café Madrid para la Habilitación de una Ludoteca en el Barrio Café Madrid del Municipio de Bucaramanga, por valor de \$225.953.582,40, con una duración de ocho meses.

En materia de cumplimiento de esta meta se ha logrado un avance del 100% con una ejecución presupuestal de \$1.707.161.931, equivalente al 74% de los recursos programados para la vigencia.

### 1.7 PLAN DE INFRAESTRUCTURA

**Meta:** Implementar y mantener 1 plan de infraestructura educativa para la remodelación y/o construcción de instituciones educativas oficiales.

Durante el primer trimestre de 2018, se realizó adicional en valor y plazo No. 2 al Contrato de Interventoría No. 357 del 14 de noviembre de 2017, por valor de \$58.068.656.

En materia de cumplimiento de esta meta se obtiene un porcentaje de cumplimiento del 0,01%, con una ejecución del 0,53% del presupuesto programado para la vigencia.

### 1.8 EJECUCIÓN PLAN DE JORNADA ÚNICA

**Meta:** Garantizar el 100% de la ejecución y evaluación del plan de Jornada Única de las instituciones educativas viabilizadas por el MEN.

Dando cumplimiento al Plan de Implementación de la Jornada Única, se dio inicio a la Jornada Única desde el primer día del calendario escolar para los estudiantes matriculados en las siguientes instituciones educativas:

### Instituciones Educativas vinculadas a Jornada Única

| Institución Educativa  |  |  | Zona de ubicación de la sede                    | cupos proyectados entidad territorial certificada 2018 |          |            |       |              | Total        |
|--|--|--|---|--|----------|------------|-------|--------------|--------------|
|  |  |  |   | Preescolar   | Primaria | Secundaria | Media | Acel. Aprend |              |
| Institución Educativa Las Américas Sede A                                  |  |  | Calle 33 No. 36-16 Barrio Álvarez               | 0  | 0        | 235        | 0     |              | 235          |
| Institución Educativa Las Américas Sede B (Santa Bárbara)                  |  |  | Calle 70 No. 55-226 Vereda Santa Bárbara        | 21   | 118      | 0          | 0     |              | 139          |
| Institución Educativa Santander Sede A                                     |  |  | Carrera 28A No.49 – 50 Barrio Universidad       | 69   | 344      |            |       |              | 413          |
| Institución Educativa Escuela Normal Superior de Bucaramanga Sede C        |  |  | Calle 30 No. 26-45 Barrio La Aurora             |  | 0        | 0          | 628   |              | 628          |
| Institución Educativa Jorge Eliécer Gaitán Sede A                          |  |  | Calle 16 No. 9-54 Barrio Gaitán                 |  | 0        | 137        | 38    |              | 175          |
| Institución Educativa Jorge Eliécer Gaitán Sede B (Pascual Moreno Guevara) |  |  | Carrera 12 No. 16-42 Barrio Gaitán              | 17   | 109      |            |       |              | 126          |
| Institución Educativa Santa María Goretti Sede A                           |  |  | Avenida Los Estudiantes No. 9-67                |  |          | 632        | 307   |              | 939          |
| Institución Educativa INEM Sede G (San Martín)                             |  |  | Carrera 32 No. 87-86 Barrio San Martín          | 24   | 139      | 0          | 0     |              | 163          |
| Institución Educativa Los Colorados  |  |  | Carrera 28A No.49 – 50 Los Colorados            | 109  | 547      | 534        | 190   |              | 1.380        |
| Institución Educativa Promoción Social del Norte Sede A                    |  |  | Carrera 22B -1N – 61 Barrio San Cristóbal Norte |  |          | 353        | 84    |              | 437          |
| Institución Educativa Promoción Social del Norte Sede B (San Cristóbal)    |  |  | Calle 1 No 21-17 Barrio San Cristóbal Norte     | 24   | 158      |            |       | 22           | 204          |
| Institución Educativa Promoción Social del Norte Sede D (Transición)       |  |  | Carrera 22 No. 1N-20 Barrio Transición          | 28   | 147      |            |       |              | 175          |
| <b>SUBTOTALES</b>  |  |  |   | 292  | 1.562    | 1.891      | 1.247 | 22           |              |
| <b>TOTALES</b>   |  |  |   |  |          |            |       |              | <b>5.014</b> |

De igual manera, a los estudiantes de las IEO mencionadas anteriormente, se les brindó el servicio de alimentación desde el primer día del calendario escolar, obteniendo durante el primer trimestre de 2018 un cumplimiento del 25% con respecto a la meta: Garantizar el 100% de la ejecución y evaluación del Plan de Jornada Única de las instituciones educativas viabilizadas por el MEN.

### 2. PROGRAMA: ACCESO (ACCESIBILIDAD): “EDUCACIÓN PARA UNA CIUDAD INTELIGENTE Y SOLIDARIA”

#### 2.1 SITUACIÓN DE LA MATRÍCULA:

Al corte del primer trimestre de 2018, las cifras de población estudiantil matriculada en los diferentes niveles y grados en los 47 establecimientos educativos oficiales con sus respectivas sedes según datos del SIMAT fue de 75.121 alumnos, de los cuales 5.546 corresponden al nivel de transición, 31.354 de primaria, 26.517 de básica secundaria, 9.406 de media, 354 pertenecientes al ciclo complementario (Escuela Normal Superior), 89 de aceleración del aprendizaje y 1.855 metodologías flexibles.

Las cifras de matrícula escolar al culminar el primer trimestre de 2018 en relación con la vigencia 2017, presentaron un incremento en la matrícula oficial del 3,79% equivalente a 2.746 alumnos y una disminución en la matrícula privada del -8,35% equivalente a 2.798 alumnos menos. (Véase cuadro de distribución).

Distribución de Matrícula

| SECTOR            | MATRÍCULA 2015 | MATRÍCULA 2016 | MATRÍCULA 2017 | MATRÍCULA 2018 | % DE VARIACIÓN 2018– 2017 |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|
| Matrícula Oficial | 72.025         | 71.483         | 72.375         | 75.121         | 3,79%                     |
| Matrícula Privada | 33.610         | 33.519         | 33.527         | 30.729         | -8,35%                    |
| <b>TOTALES</b>    | <b>105.635</b> | <b>105.002</b> | <b>105.902</b> | <b>105.850</b> | <b>-0,05%</b>             |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

| SECTOR               | ALUMNOS       | %           |
|----------------------|---------------|-------------|
| URBANO               | 73.535        | 97,89 %     |
| RURAL                | 1.586         | 2,11 %      |
| <b>Total general</b> | <b>75.121</b> | <b>100%</b> |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

En cuanto a la relación de matriculados por sectores, el 97,89% pertenecen al sector Urbano y el 2,11 % al sector rural.

**Matrícula Oficial por Niveles:** De acuerdo con las cifras arrojadas por el Sistema de Matrículas SIMAT, el mayor porcentaje de incremento de la matrícula oficial al cierre del primer trimestre de 2018 lo registra la modalidad educativa de Básica Secundaria (7,31%), seguida de Aceleración (7,23%), Media (4,70%), Preescolar (3,35%), Básica Primaria (1,18%). Los niveles de Metodologías y Formación Complementaria presentaron una disminución del (-1,54%) y (-1,12%) respectivamente. La Matrícula Oficial presentó un incremento de 2.746 alumnos (véase cuadro de distribución).

Distribución de matrícula oficial por niveles

| NIVELES           | MATRÍCULA 2015 | MATRÍCULA 2016 | MATRÍCULA 2017 | MATRÍCULA 2018 | % DE VARIACIÓN 2018 – 2017 |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|
| Preescolar        | 4.919          | 5.076          | 5.366          | 5.546          | 3,35%                      |
| Básica primaria   | 30.483         | 30.568         | 30.989         | 31.354         | 1,18%                      |
| Básica secundaria | 23.866         | 24.402         | 24.711         | 26.517         | 7,31%                      |
| Media             | 9.124          | 9.166          | 8.984          | 9.406          | 4,70%                      |

|                                 |               |               |               |               |              |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Formación complementaria</b> | 420           | 369           | 358           | 354           | -1,12%       |
| <b>Aceleración</b>              | 111           | 75            | 83            | 89            | 7,23%        |
| <b>Metodologías flexibles</b>   | 3.102         | 1.827         | 1.884         | 1.855         | -1,54%       |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>72.025</b> | <b>71.483</b> | <b>72.375</b> | <b>75.121</b> | <b>3,79%</b> |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

**Meta:** Aumentar 145 cupos para la atención de la primera infancia (transición).

En materia de cumplimiento de esta meta, el número de cupos incrementados para transición durante el primer trimestre de 2018 fue de 180 cupos, lo que representa un porcentaje de cumplimiento del 124%, los cuales son atendidos en las instituciones educativas.

**Matrícula privada por niveles:** En relación con la matrícula reportada por parte de las instituciones educativas privadas durante el primer trimestre de 2018, todos los niveles presentaron disminución. La Matrícula Privada presentó una disminución de 2.798 alumnos con respecto a la vigencia 2017 (Véase cuadro de distribución).

Distribución de matrícula privada por niveles

| NIVELES                         | MATRICULA 2015 | MATRICULA 2016 | MATRICULA 2017 | MATRICULA 2018 | % DE VARIACION 2018 – 2017 |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|
| Prescolar                       | 6.344          | 6.330          | 6.483          | 5.810          | -10,38%                    |
| Básica primaria                 | 11.698         | 12.171         | 11.981         | 11.240         | -6,18%                     |
| Básica secundaria               | 7.986          | 8.252          | 8.247          | 7.923          | -3,93%                     |
| Media                           | 3.256          | 3.459          | 3.409          | 3.130          | -8,18%                     |
| Educación para adultos (ciclos) | 4.326          | 3.307          | 3.407          | 2.626          | -22,92%                    |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>33.610</b>  | <b>33.519</b>  | <b>33.527</b>  | <b>30.729</b>  | <b>-8,35%</b>              |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018.

## 2.2 EDUCACIÓN SUPERIOR

**Meta:** Mantener el 100% de los subsidios para educación superior de los estudiantes que cumplen los requisitos para la continuidad.

**Meta:** Otorgar y mantener 1.119 nuevos subsidios para acceso a la educación superior del nivel técnico profesional, tecnológico y profesional.

El programa de Apoyos para Educación Superior otorgados por la Alcaldía de Bucaramanga está regulado por el Decreto 0086 del 5 de junio de 2015 y por el Acuerdo No. 052 del 17 de noviembre de 2010-Política Pública Universidad del Pueblo, Vigentes a la fecha.

**PARA EL I TRIMESTRE DEL AÑO 2018**, en el Programa de Educación Superior se llevaron a cabo las siguientes acciones en cumplimiento de los procesos propios de la Unidad, así:

1. **ATENCIÓN AL CIUDADANO – EDUCACIÓN SUPERIOR**, Se generaron **127** registros de interesados a través del Link habilitado en la Página de la Secretaría de Educación de

Bucaramanga, sección EDUCACIÓN SUPERIOR, creada con el fin de que al momento de la apertura de alguna convocatoria por parte del Municipio de Bucaramanga para otorgar beneficios para acceso y permanencia a la educación superior en los niveles técnico, tecnológico y profesional, reciban la información oportunamente y si cumplen con los requisitos establecidos y están interesados puedan postularse y ser partícipes de los procesos de selección que se adelanten. Además, se busca compartir información sobre convocatorias de entes externos que puedan beneficiar a la población bumanguesa.

- RENOVACIÓN DE SUBSIDIOS**, Para el I Semestre del año 2018 - a partir de los promedios acumulados registrados en el II semestre del 2017 - se autoriza, según lo indica el Decreto 0086 del 5 de junio de 2015 la continuidad del beneficio para la cantidad de estudiantes por Institución de Educación Superior que se reporta a continuación, quienes registraron un promedio acumulado al final del II Semestre académico del 2017 superior a TRES.CERO (3.0):

| INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR                | NUEVOS SUBSIDIOS SOSTENIDOS (Otorgados en el gobierno actual) | SUBSIDIOS SOSTENIDOS (Otorgados en gobiernos anteriores) |
|--|---|--|
| UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER - UTS         | 57  | 113  |
| UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER - UIS        | 76  | 17   |
| CORPORACIÓN ESCUELA TECNOLÓGICA DEL ORIENTE-CETO | 30  | 20   |
| SUBTOTAL   | <b>163</b>  | <b>150</b>   |
| TOTAL  | <b>313</b>  |  |

- NUEVOS SUBSIDIOS OTORGADOS**, Para el primer semestre del año 2018 el Municipio de Bucaramanga abrió convocatoria para otorgar 1025 nuevos subsidios educativos distribuidos en 28 programas educativos en convenio con 9 Instituciones de Educación Superior, así:

### Cupos ofertados

| No. | IES         | Nivel       | Programa educativo                                      | No. semestres | CUPOS OFERTADOS |
|-----|-------------|-------------|---|---------------|-----------------|
| 1   | UIS - IPRED | Tecnología  | Tecnología en regencia de farmacia                      | 6             | 30              |
| 2   | UIS - IPRED | Tecnología  | Tecnología agroindustrial                               | 6             | 25              |
| 3   | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Contabilidad Financiera                   | 6             | 25              |
| 4   | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Turismo Sostenible                        | 6             | 25              |
| 5   | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Mercadeo y Gestión Comercial              | 6             | 25              |
| 6   | UTS         | Tecnología  | Tecnología Deportiva                                    | 6             | 25              |
| 7   | UTS         | Profesional | Profesional en Marketing y Negocios Internacionales     | 10            | 25              |
| 8   | UTS         | Profesional | Contaduría Pública                                      | 10            | 25              |
| 9   | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Operación y Mantenimiento Electromecánico | 6             | 25              |
| 10  | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Topografía                                | 6             | 25              |
| 11  | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Recursos Ambientales                      | 6             | 25              |
| 12  | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Electricidad Industrial                   | 6             | 25              |
| 13  | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Estudios Geotécnicos                      | 6             | 25              |
| 14  | UTS         | Tecnología  | Tecnología en Electrónica Industrial                    | 6             | 25              |
| 15  | UNIMINUTO   | Profesional | Licenciatura en educación artística                     | 10            | 30              |
| 16  | UNIMINUTO   | Profesional | Trabajo social  | 9             | 25              |
| 17  | UNIMINUTO   | Tecnología  | Tecnología en negocios y mercadeo                       | 6             | 30              |

|    |                                    |             |  |       |       |
|----|------------------------------------|-------------|--|-------|-------|
| 18 | UNAD                               | Tecnología  | Tecnología de Alimentos  | 6     | 25    |
| 19 | UNAD                               | Tecnología  | Tecnología en Radiología e Imágenes Diagnósticas                 | 6     | 30    |
| 20 | UNAD                               | Profesional | Ingeniería de Alimentos  | 9     | 25    |
| 21 | FUNDACIÓN UNIVERSITARIA COMFENALCO | Tecnología  | Tecnólogo en Turismo y Desarrollo Local                          | 6     | 30    |
| 22 | ESAP                               | Profesional | Administración Pública Territorial                               | 10    | 30    |
| 23 | TECNOLÓGICA FITEC                  | Técnica     | Técnica profesional en conservación alimentaria                  | 4     | 100   |
| 24 | TECNOLÓGICA FITEC                  | Técnica     | Técnica profesional en operación de sistemas de manejo ambiental | 4     | 100   |
| 25 | TECNOLÓGICA FITEC                  | Técnica     | Técnica profesional en distribución logística y comercial        | 4     | 125   |
| 26 | TECNOLÓGICA FITEC                  | Técnica     | Técnica profesional en procesos empresariales para MIPYMES       | 4     | 60    |
| 27 | UCC                                | Profesional | Enfermería   | 8     | 30    |
| 28 | UNAB                               | Tecnología  | Tecnología en Gestión Gastronómica                               | 6     | 30    |
|    |                                    |             |  | TOTAL | 1.025 |

Con los **2.678** inscritos se procedió a la asignación de los beneficios una vez realizada la confirmación del cumplimiento de los requisitos, con lo cual fueron **asignados 670 subsidios**, así:

| BECAS EDUCACIÓN SUPERIOR - 2018 NUEVOS BENEFICIOS |                                    |             |  | SUBSIDIOS ASIGNADOS |     |
|---|------------------------------------|-------------|--|---------------------|-----|
| No.   | IES                                | Nivel       | Programa educativo   |                     |     |
| 1   | UIS - IPRED                        | Tecnología  | Tecnología en regencia de farmacia                               | 29                  |     |
| 2   | UIS - IPRED                        | Tecnología  | Tecnología agroindustrial  | 10                  |     |
| 3   | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Contabilidad Financiera                            | 24                  |     |
| 4   | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Turismo Sostenible                                 | 11                  |     |
| 5   | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Mercadeo y Gestión Comercial                       | 22                  |     |
| 6   | UTS                                | Tecnología  | Tecnología Deportiva   | 25                  |     |
| 7   | UTS                                | Profesional | Profesional en Marketing y Negocios Internacionales              | 25                  |     |
| 8   | UTS                                | Profesional | Contaduría Pública   | 25                  |     |
| 9   | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Operación y Mantenimiento Electromecánico          | 18                  |     |
| 10  | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Topografía   | 16                  |     |
| 11  | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Recursos Ambientales                               | 17                  |     |
| 12  | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Electricidad Industrial                            | 21                  |     |
| 13  | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Estudios Geotécnicos                               | 11                  |     |
| 14  | UTS                                | Tecnología  | Tecnología en Electrónica Industrial                             | 18                  |     |
| 15  | UNIMINUTO                          | Profesional | Licenciatura en educación artística                              | 19                  |     |
| 16  | UNIMINUTO                          | Profesional | Trabajo social   | 25                  |     |
| 17  | UNIMINUTO                          | Tecnología  | Tecnología en negocios y mercadeo                                | 22                  |     |
| 18  | UNAD                               | Tecnología  | Tecnología de Alimentos  | 2                   |     |
| 19  | UNAD                               | Tecnología  | Tecnología en Radiología e Imágenes Diagnósticas                 | 30                  |     |
| 20  | UNAD                               | Profesional | Ingeniería de Alimentos  | 20                  |     |
| 21  | FUNDACIÓN UNIVERSITARIA COMFENALCO | Tecnología  | Tecnólogo en Turismo y Desarrollo Local                          | 4                   |     |
| 22  | ESAP                               | Profesional | Administración Pública Territorial                               | 21                  |     |
| 23  | TECNOLÓGICA FITEC                  | Técnica     | Técnica profesional en conservación alimentaria                  | 20                  |     |
| 24  | TECNOLÓGICA FITEC                  | Técnica     | Técnica profesional en operación de sistemas de manejo ambiental | 70                  |     |
| 25  | TECNOLÓGICA FITEC                  | Técnica     | Técnica profesional en distribución logística y comercial        | 79                  |     |
| 26  | TECNOLÓGICA FITEC                  | Técnica     | Técnica profesional en procesos empresariales para MIPYMES       | 50                  |     |
| 27  | UCC                                | Profesional | Enfermería   | 16                  |     |
| 28  | UNAB                               | Tecnología  | Tecnología en Gestión Gastronómica                               | 20                  |     |
|   |                                    |             |  | TOTAL               | 670 |

4. **CONVENIOS ESTABLECIDOS 2018**, para la aplicación de los subsidios durante el año 2018 se establecieron 10 convenios con igual número de instituciones de educación superior, con un aporte de recursos por parte del Municipio de Bucaramanga y de las IES aliadas como se detalla en la siguiente tabla:

| IES EN CONVENIO AÑO 2018                             | APORTE ALCALDÍA         | APORTE IES            | TOTAL CONVENIO          |
|--|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Escuela Superior de Administración Pública - ESAP    | \$ 24.010.800           | \$ 6.600.000          | \$ 30.610.800           |
| Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB           | \$ 99.552.000           | \$ 17.568.000         | \$ 117.120.000          |
| Tecnológica FITEC                                    | \$ 624.818.581          | \$ 127.974.890        | \$ 752.793.471          |
| Corporación Escuela Tecnológica del Oriente          | \$ 62.436.915           | \$ 14.595.000         | \$ 77.031.915           |
| Fundación Universitaria Comfenalco Santander         | \$ 53.664.780           | \$ 35.778.660         | \$ 89.443.440           |
| Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO | \$ 151.366.480          | \$ 37.841.620         | \$ 189.208.100          |
| Universidad Cooperativa de Colombia – UCC            | \$ 244.721.091          | \$ 6.000.000          | \$ 250.721.091          |
| Unidades Tecnológicas de Santander – UTS             | \$ 843.383.644          | \$ 122.043.187        | \$ 965.426.831          |
| Universidad Industrial de Santander – UIS            | \$ 266.013.373          | \$ 14.909.808         | \$ 280.923.181          |
| Universidad Industrial Abierta y a Distancia – UNAD  | \$ 220.913.003          | \$ 38.984.648         | \$ 259.897.651          |
| <b>Totales</b>                                       | <b>\$ 2.590.880.667</b> | <b>\$ 422.295.813</b> | <b>\$ 3.013.176.480</b> |

Fuente: Secretaría de Educación corte marzo 30 de 2018

En términos de cumplimiento de metas, el total de nuevos subsidios otorgados durante el primer trimestre de 2018 fue de 833 beneficiados en los diferentes Programas Académicos, lo que representa un porcentaje de cumplimiento del 74% frente a la meta prevista para la vigencia “Otorgar y mantener 1.119 nuevos subsidios para acceso a la educación superior del nivel técnico profesional, tecnológico y profesional” y del 100% de ejecución frente a la meta “Mantener el 100% de los subsidios para educación superior de los estudiantes que cumplen los requisitos para la continuidad” con una ejecución de \$2.590.880.667 correspondiente a la ejecución del Fondo Educativo Municipal y con un total de recursos gestionados por valor de \$422.295.813.

### 2.3 SERVICIO DE TRANSPORTE COMO ESTRATEGIA DE PERMANENCIA ESCOLAR.

**Meta:** Mantener el 100% de los cupos de transporte escolar a estudiantes del sector rural que lo requieran.

La Secretaría de Educación, en el 2018 dio inicio al servicio de transporte escolar para la población estudiantil vulnerable de primaria y secundaria como estrategia de permanencia escolar, desde el día 15 de enero de 2018, fecha de inicio del calendario escolar; para tal fin se realizó el contrato 438 de Diciembre 30 de 2017, cuyo objeto es la prestación del servicio público de transporte terrestre automotor especial escolar ida y regreso de los estudiantes de las

instituciones educativas oficiales rurales y urbanas del municipio de Bucaramanga, conforme rutas establecidas, por valor de \$3.463.101.370, con una duración de 180 días del calendario escolar.

La población estudiantil beneficiada es 2.505 estudiantes en total discriminados así: 1.480 del sector rural y 1.025 del sector urbano (Debido a que aún existe la necesidad del servicio de transporte a estudiantes del sector urbano, se ha continuado brindando el transporte escolar a pesar que no se cuenta con una meta para la vigencia) (Ver Anexo 3).

En resumen, durante el primer trimestre de 2018 fueron beneficiados con el servicio de transporte escolar un total de 2.505 alumnos (1.480 del sector rural y 1.025 del sector urbano), lo cual representó un porcentaje del 100% frente a la meta anual establecida “100% alumnos del sector rural que lo requieran”, con una ejecución presupuestal de \$3.463.101.370, correspondiente al 94% del valor programado para la vigencia.

### 2.4 MODELOS EDUCATIVOS FLEXIBLES

**Meta:** Atender 3.418 estudiantes con modelos educativos flexibles.

Durante el primer trimestre de 2018 se continuó brindando el servicio educativo igualmente a través de modelos educativos flexibles, con la atención de los dos grupos de población considerada extraescolar.

Estos grupos hacen referencia en primer lugar a los niños menores de 15 años en extra- edad, es decir que tengan 3 años por encima de la edad general que alcanzó una cobertura de atención de 721 alumnos con un incremento del 3%, equivalente a 21 alumnos más con respecto a la vigencia anterior y el segundo grupo a los jóvenes y población adulta (mayores de 15 años) como madres comunitarias, líderes comunales, madres cabeza de familia, jóvenes infractores con libertad asistida (remitidos por el ICBF), con una cobertura de atención de 1.855 alumnos con una disminución del -1,54%, equivalente a 29 alumnos menos con relación a la vigencia 2017, según los siguientes resultados para cada modelo educativo. (Véase la siguiente distribución):

Metodologías flexibles para población en edad escolar

| ESTRATEGIA METODOLÓGICA     | Nº DE ALUMNOS 2015 | Nº DE ALUMNOS 2016 | Nº DE ALUMNOS 2017 | Nº DE ALUMNOS 2018 | % DE VARIACION 2018 – 2017 |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
| Aceleración del Aprendizaje | 111                | 75                 | 83                 | 89                 | 7,23%                      |
| Escuela Nueva               | 525                | 364                | 396                | 376                | -5,05%                     |
| Post Primaria               | 163                | 146                | 166                | 197                | 18,67%                     |
| Media Rural                 | 16                 | 28                 | 55                 | 59                 | 7,27%                      |
| <b>TOTALES</b>              | <b>815</b>         | <b>613</b>         | <b>700</b>         | <b>721</b>         | <b>3,00%</b>               |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

### Modelos educativos flexibles para jóvenes y adultos (fines de semana y nocturno)

| ESTRATEGIA METODOLÓGICA   | Nº DE ALUMNOS 2015 | Nº DE ALUMNOS 2016 | Nº DE ALUMNOS 2017 | Nº DE ALUMNOS 2018 | % DE VARIACION 2018 - 2017 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
| Educación de Adultos – Ciclos Lectivos Especiales Integrados – CLEI | 2.561              | 1.743              | 1.834              | 1.793              | -2,24%                     |
| Acrecer   | 458                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Cafam   | 43                 | 49                 | 50                 | 62                 | 24,00%                     |
| Ser Humano  | 40                 | 0                  | 0                  | 10                 | 0                          |
| <b>TOTALES</b>  | <b>3.102</b>       | <b>1.792</b>       | <b>1.884</b>       | <b>1.855</b>       | <b>-1,54%</b>              |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

Esta estrategia, presentó respecto al año anterior una disminución en cuanto al total de los alumnos atendidos en las dos modalidades de -0,31%, ya que fueron atendidos un total de 2.576 alumnos (frente a 2.584 en el 2.017). El incremento más representativo lo registran las metodologías flexibles para población en edad escolar, que arrojó un porcentaje de incremento global del 3,00%, lo que significa que mayor número de jóvenes en extra edad se han vinculado en este año a adelantar sus estudios.

Haciendo un análisis por metodologías flexibles para población en edad escolar, fue Post Primaria el que presentó un representativo repunte en vinculación de personal, pues alcanzó un incremento del 18,67%, la cual es atendida en 2 Instituciones Educativas Oficiales. (Véase cuadro de distribución).

De otra parte, Educación de Adultos – Ciclos Lectivos Especiales Integrados – CLEI fue el que presentó mayor cobertura (1.793 alumnos atendidos), con respecto a la vigencia anterior presentó una disminución del -2,24% y ha continuado vigente en 15 instituciones educativas oficiales, aceleración del aprendizaje (4 instituciones); Escuela Nueva (3 instituciones); Media Rural (1 institución) y Post Primaria (2 instituciones), Pensar (1 institución), Cafam (1 institución) (Ver Anexo 4).

En relación al cumplimiento de la meta anual de programas especiales para la reducción de la tasa de analfabetismo al culminar el primer trimestre de 2018, se alcanzó un porcentaje del 75,37%, frente a la meta “Atender 3.418 estudiantes con modelos educativos flexibles”, los cuales son atendidos dentro de las mismas instituciones educativas mediante la modalidad de horas extras.

## 2.5 IMPULSAMOS LA INCLUSIÓN DE LA POBLACIÓN CON DISCAPACIDAD.

Tomando como referente las cifras estadísticas de alumnos matriculados caracterizados con discapacidad vinculados al servicio educativo durante el primer trimestre de 2018, se encuentra que dicha cifra presenta un incremento (161 nuevos alumnos) con respecto a la reportada en la vigencia 2017, equivalente al 10,23%.

### Población con Discapacidad

| Vigencia                           | 2015 | 2016  | 2017  | 2018  | % de variación 2018 - 2017 |
|------------------------------------|------|-------|-------|-------|----------------------------|
| Población Escolar con discapacidad | 826  | 1.165 | 1.574 | 1.735 | 10,23%                     |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

Realizado el análisis por grupos de edades de la población matriculada 2018, se concluye que el grupo de edad de los 6 a los 10 años, es decir los vinculados en los niveles de primaria, es el de mayor participación frente al total de la población con discapacidad (62,36%). La distribución es la siguiente:

**Distribución de matrícula por niveles población en condición de discapacidad**

| Discapacidad           | Aceleración del aprendizaje | ciclos    | Grado 0   | Primaria     | Secundar   | Media      | Total        |
|------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|--------------|------------|------------|--------------|
| Di-cognitivo           | 23                          | 25        | 27        | 448          | 170        | 36         | 729          |
| Di-cognitivo/sistémica | 1                           | 0         | 0         | 0            | 0          | 0          | 1            |
| Hipoacusia o baja...   | 0                           | 1         | 0         | 3            | 5          | 2          | 11           |
| Lesión neuromuscular   | 0                           | 1         | 0         | 0            | 1          | 1          | 3            |
| Limitación física...   | 0                           | 3         | 2         | 26           | 16         | 3          | 50           |
| Múltiple discapac...   | 2                           | 1         | 10        | 43           | 22         | 5          | 83           |
| Otra discapacidad      | 5                           | 1         | 12        | 211          | 25         | 4          | 258          |
| Psicosocial            | 4                           | 0         | 13        | 143          | 51         | 9          | 220          |
| Sa-usuario de cas...   | 1                           | 0         | 0         | 8            | 5          | 3          | 17           |
| Sa-usuario de Isc      | 0                           | 0         | 0         | 24           | 17         | 17         | 58           |
| Síndrome de down       | 0                           | 0         | 0         | 3            | 1          | 1          | 5            |
| Sistémica              | 0                           | 0         | 2         | 33           | 12         | 14         | 61           |
| Sordera profunda       | 0                           | 0         | 0         | 0            | 0          | 2          | 2            |
| Sordoceguera           | 0                           | 0         | 1         | 0            | 0          | 0          | 1            |
| Sv-baja visión         | 0                           | 3         | 3         | 36           | 20         | 15         | 77           |
| Sv-ceguera             | 0                           | 1         | 0         | 9            | 3          | 2          | 15           |
| Trastorno del es...    | 0                           | 1         | 9         | 29           | 11         | 1          | 51           |
| Voz y habla            | 0                           | 0         | 11        | 66           | 13         | 3          | 93           |
| <b>Total</b>           | <b>36</b>                   | <b>37</b> | <b>90</b> | <b>1.082</b> | <b>372</b> | <b>118</b> | <b>1.735</b> |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

Analizando las cifras de acuerdo al tipo de discapacidad, permite deducir que el mayor porcentaje de la población escolar atendida en nuestras instituciones educativas, presenta DI-COGNITIVO con un 42,02%, seguida de OTRA DISCAPACIDAD con el 14,87% y PSICOSOCIAL con el 12,68%.

**Meta:** Lograr y mantener los servicios de apoyo al 100% de la población de estratos 1 y 2 con necesidades educativas especiales y/o discapacidad incluidas en las instituciones educativas oficiales.

**Contratación de Servicios de Apoyo:** Durante el primer trimestre de 2018 se continuó con el apoyo del personal pertinente especializado para atender la población con discapacidad auditiva incluida en la Escuela Normal Superior, contratados por la Secretaría de Educación así:

- 12 intérpretes de lenguas de señas colombiana
- 1 profesional para el aula tecnología conectando sentidos

Valor de la inversión \$153.000.000

En materia de cumplimiento de esta meta para el primer trimestre de 2018 se logró un avance del 10%, con una ejecución presupuestal de \$153.000.000, correspondiente al 19% del presupuesto programado para la vigencia.

### 2.6 OTRAS ESTRATEGIAS PARA EL INCREMENTO DE LA COBERTURA

**Meta:** Mantener 9.599 estudiantes con la prestación del servicio educativo por el sistema de contratación.

Se continuó trabajando con las dos modalidades de servicio educativo: Concesiones y Administración del Servicio Educativo, así:

**Concesión del Servicio Educativo:** Durante el primer trimestre de 2018 hubo continuidad en la prestación del servicio educativo por el sistema de concesión con el Minuto de Dios en la Institución educativa Café Madrid, y con la Unión temporal Compañía de Jesús Colegio San Ignacio - Fe y Alegría en la Institución los Colorados, con un cubrimiento total de 2.985 alumnos atendidos dentro de esta modalidad con un incremento de la cobertura del 4,48% equivalente a 128 alumnos más con respecto a la vigencia 2017 (ver cuadro de distribución):

Concesión del Servicio Educativo por niveles

| INSTITUCION EDUCATIVA               | 2015         | 2016         | 2017         | 2018       |              |              |            | TOTAL        | % DE VARIAC. 2018-2017 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|------------------------|
|                                     |              |              |              | TRANSICIÓN | PRIMARIA     | SECUNDARIA   | MEDIA      |              |                        |
| Institución Educativa Café Madrid   | 1.510        | 1.605        | 1.542        | 0          | 602          | 720          | 263        | 1.585        | 2,79%                  |
| Institución Educativa Los Colorados | 1.200        | 1.210        | 1.315        | 109        | 555          | 545          | 191        | 1.400        | 6,46%                  |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>2.710</b> | <b>2.815</b> | <b>2.857</b> | <b>109</b> | <b>1.157</b> | <b>1.265</b> | <b>454</b> | <b>2.985</b> | <b>4,48%</b>           |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

**Administración del Servicio Educativo:** En el primer trimestre de 2018 se continuó la contratación de la administración del servicio educativo con las mismas instituciones que se venía operando en la vigencia anterior, alcanzándose una cobertura total de 6.820 alumnos, que presenta un incremento del 2,90%, equivalente a 192 alumnos más con respecto a la vigencia anterior. Véase la siguiente distribución:

El mayor porcentaje de incremento lo presentó la I.E. Rafael García Herreros que alcanzó una cifra de 9,53%. (Véase el siguiente cuadro de distribución):

Administración del servicio educativo

| INSTITUCION EDUCATIVA        | 2015  | 2016  | 2017  | 2018       |          |            |       | TOTAL | % DE VARIACION 2018-2017 |
|------------------------------|-------|-------|-------|------------|----------|------------|-------|-------|--------------------------|
|                              |       |       |       | TRANSICIÓN | PRIMARIA | SECUNDARIA | MEDIA |       |                          |
| I.E. Claveriano Fe y Alegría | 206   | 207   | 184   | 18         | 91       | 66         | 21    | 196   | 6,52%                    |
| I.E. Gabriela Mistral        | 1.384 | 1.510 | 1.490 | 90         | 637      | 513        | 236   | 1.476 | -0,94%                   |

|  |              |              |              |            |              |              |            |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| I.E. San José de La Salle                  | 1.248        | 1.310        | 1.308        | 100        | 568          | 500          | 171        | 1.339        | 2,37%        |
| I.E. Rafael García Herrerros               | 1.238        | 1.226        | 1.249        | 72         | 479          | 662          | 155        | 1.368        | 9,53%        |
| I.E. Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela | 2.474        | 2.429        | 2.397        | 152        | 867          | 1.032        | 390        | 2.441        | 1,84%        |
| <b>TOTALES</b>                             | <b>6.550</b> | <b>6.682</b> | <b>6.628</b> | <b>432</b> | <b>2.642</b> | <b>2.773</b> | <b>973</b> | <b>6.820</b> | <b>2,90%</b> |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

Es importante resaltar que el 13,05% del total de la población escolar oficial matriculada en el primer trimestre de 2018, es atendida por estas dos modalidades de prestación del servicio educativo.

En cumplimiento de la meta al culminar el primer trimestre de 2018, se alcanzó un porcentaje del 102,15% (9.805 estudiantes de los 9.599 programados) en la prestación del servicio educativo en las instituciones educativas oficiales del Municipio de Bucaramanga, con una ejecución presupuestal de \$12.732.552.349 que equivale al 89% del presupuesto programado para la vigencia.

## 2.7 ALIMENTACIÓN ESCOLAR – PAE REGULAR Y ALIMENTACIÓN JORNADA ÚNICA

**Meta:** Mantener la cobertura anual de complemento nutricional a 28.340 niñas y niños de estratos 1 y 2.

**Meta:** Brindar el servicio de alimentación al 100% del niñas y niños vinculados a la Jornada Única.

Durante el primer trimestre de 2018 se continuó con el mejoramiento nutricional de los niños, niñas de estratos 1 y 2 en las instituciones educativas del municipio, desde el primer día del calendario escolar (enero 15 de 2018).

Por tal razón se celebró Contrato 436 de diciembre 30 de 2017 con la Unión Temporal Nutripae Bucaramanga, cuyo objeto es: "Servicio y suministro diario de complemento alimentario jornada de la mañana y tarde (ración industrializada) y almuerzos preparados en el sitio para niños, niñas y adolescentes matriculados en las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga de conformidad con la normatividad legal vigente emitida por el Ministerio de Educación Nacional para el Programa de Alimentación Escolar PAE" para el Grupo 2, por valor de \$9.013.125.960.

Contrato 437 de diciembre 30 de 2017, con la Unión Temporal Bucaramanga Social PAE 2018, cuyo objeto es "Servicio y suministro diario de complemento alimentario jornada de la mañana y tarde (ración industrializada) y almuerzos preparados en el sitio para niños, niñas y adolescentes matriculados en las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga de conformidad con la normatividad legal vigente emitida por el Ministerio de Educación Nacional para el Programa de Alimentación Escolar PAE" para el Grupo 1, por la suma de \$9.335.661.300.

De igual manera se realizaron los contratos correspondientes al equipo PAE por valor de \$93.000.000.

### Raciones Entregadas Alimentación Escolar – PAE Regular

| Periodo        | No. de Días | Raciones Industria Program. | Raciones Industria Entregad | Raciones Preparadas en sitio Program. | Raciones Preparad en Sitio Entregad | Total raciones Entregad | Valor Raciones Industrializad | Valor Raciones Preparadas en Sitio | Total facturado a Febrero 28 de 2018 |
|----------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Enero          | 13          | 203.905                     | 201.937                     | 156.702                               | 133.064                             | 335.001                 | \$ 569.265.150                | \$ 457.060.712                     | \$ 1.026.325.727                     |
| Febrero        | 20          | 313.700                     | 302.143                     | 241.080                               | 200.018                             | 502.161                 | \$ 851.265.435                | \$ 687.070.606                     | \$ 1.538.336.041                     |
| <b>Totales</b> | <b>33</b>   | <b>517.605</b>              | <b>504.080</b>              | <b>397.782</b>                        | <b>333.082</b>                      | <b>837.162</b>          | <b>\$ 1.420.530.585</b>       | <b>\$ 1.144.131.318</b>            | <b>\$ 2.564.661.768</b>              |

Fuente: Coordinación Programa Alimentación escolar corte febrero 28 de 2018

De igual manera, con el fin de garantizar permanencia escolar y cumplir los lineamientos trazados por el Ministerio de Educación Nacional – MEN para la estrategia denominada Programa Alimentación Escolar, el Municipio de Bucaramanga dentro del proceso contractual del programa PAE incluyó la correspondiente a alimentación para las instituciones vinculadas a Jornada Única, la cual fue provista desde el primer día del calendario escolar 2018.

### Instituciones vinculadas a Jornada Única

| INSTITUCIONES EDUCATIVAS                                   | TITULARES DE DERECHO |
|--|----------------------|
| I.E. ACAD SANTA MARIA GORETTI - SEDE A                     | 949                  |
| I.E. DE SANTANDER - SEDE A                                 | 419                  |
| I.E. LAS AMERICAS  | 380                  |
| I.E. LAS AMERICAS - SEDE A                                 | 238                  |
| I.E. LAS AMERICAS - SEDE B                                 | 142                  |
| I.E. INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN                        | 177                  |
| I.E. INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN -SEDE B                | 119                  |
| I.E. LOS COLORADOS - SEDE PRINCIPAL                        | 1.392                |
| I.E. ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA- SEDE C        | 634                  |
| I.E. PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE A                   | 430                  |
| I.E. PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE B - SAN CRISTÓBAL   | 204                  |
| I.E. PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE D - TRANSICIÓN      | 177                  |
| I.E. TEC INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA                       | 155                  |
| I.E. TEC INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE G - SAN MARTIN | 155                  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>5.036</b>         |

Fuente: Secretaría de Educación, corte febrero 28 de 2018

### Raciones Entregadas Alimentación Jornada Única

| Periodo        | Días de Ejecución | Raciones preparadas en sitio programadas | Raciones Preparadas en Sitio entregadas | Total facturado a Febrero 28 de 2018 |
|----------------|-------------------|--|---|--------------------------------------|
| Enero          | 13                | 60.775                                   | 55.228                                  | \$ 190.269.785                       |
| Febrero        | 20                | 93.500                                   | 84.741                                  | \$ 291.822.635                       |
| <b>TOTALES</b> | <b>33</b>         | <b>154.275</b>                           | <b>139.969</b>                          | <b>\$ 482.092.420</b>                |

Fuente: Coordinación Programa Alimentación escolar corte febrero 28 de 2018

En materia de cumplimiento de metas durante el primer trimestre de 2018, fueron entregadas un total de 837.162 raciones durante 33 días calendario escolar, lo que da un promedio de 25.369 raciones diarias entregadas, equivalente a un cumplimiento del 90% frente a la meta anual establecida (28.340 raciones) y del 85% frente a la meta “Brindar el servicio de alimentación al 85% de las niñas y niños vinculados a la Jornada Única”, teniendo en cuenta que fueron entregadas un promedio de 4.241 raciones preparadas en sitio durante 33 días calendario escolar, con una ejecución presupuestal de \$18.441.787.260, correspondiente al 98% del presupuesto programado para la vigencia.

### 2.8 ATENCION A LAS ETNIAS Y AFRODESCENDIENTES.

**Meta:** Mantener el 100% de la población en edad escolar en instituciones educativas oficiales pertenecientes a minorías étnicas.

La población perteneciente a grupos étnicos y afrodescendientes también hace parte de la población caracterizada y atendida dentro del servicio escolar. Al cierre del primer trimestre de 2018 se encontraban matriculados en las instituciones educativas oficiales, un total de 394 alumnos caracterizados en los diferentes grupos étnicos, equivalente al -10,45% con respecto a la vigencia 2017 (véase cuadro de distribución).

**Población Étnica**

| Población Étnica           | Población atendida 2015 | Población atendida 2016 | Población atendida 2017 | Población atendida 2018 | % de variación 2017-2018 |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Diferentes tipos de etnias | 467                     | 445                     | 440                     | 394                     | -10,45%                  |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

Es destacable que la mayor representatividad porcentual del grupo de las etnias lo tienen las negritudes con el 67,51%, siguiendo la afrodescendiente con el 14,97%, los cuales se encontraban distribuidos en todos los niveles escolares dentro de las instituciones educativas. De otra parte, es importante resaltar que entre la población matriculada para la vigencia 2018; han sido identificados 32 grupos étnicos en total (Ver Anexo 5).

En referencia al cumplimiento de la meta durante el primer trimestre de 2018, se logró un porcentaje del 100% de atención a la población caracterizada dentro de los grupos étnicos, atendidos dentro de las mismas instituciones educativas.

### 2.9 POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO

**Meta:** Mantener el 100% de la población en edad escolar víctima del conflicto interno en instituciones educativas oficiales.

La población perteneciente a víctimas del conflicto armado también hace parte de la población caracterizada y atendida dentro del servicio escolar. Al culminar el primer trimestre de 2018 se encontraban matriculados en las instituciones educativas oficiales, un total de 2.624 alumnos, los cuales fueron al momento de la matrícula según tipos de víctimas así: 9 alumnos desvinculados de grupos armados, 2.512 en situación de desplazamiento y 103 hijos de adultos desmovilizados.

Con una disminución del -4.65% con respecto a la vigencia anterior, equivalente a 128 alumnos menos. (Véase cuadro de distribución).

### Población víctima del conflicto armado

| Población Víctima                 | 2015         | 2016         | 2017         | 2018                    |            |            |            |              |            |                        | total        | % de variación 2018-2017 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------------------|--------------|--------------------------|
|                                   |              |              |              | Aceleración aprendizaje | ciclos     | transición | primaria   | secundaria   | media      | grados complementarios |              |                          |
| Desvinculados de grupos armados * | 33           | 104          | 10           | 0                       | 4          | 1          | 2          | 2            | 0          | 0                      | 9            | -10,00%                  |
| En situación de desplazamiento    | 2.860        | 2.690        | 2.648        | 9                       | 154        | 66         | 749        | 1.087        | 443        | 4                      | 2.512        | -5,14%                   |
| Hijos de adultos desmovilizados   | 63           | 71           | 94           | 0                       | 0          | 23         | 45         | 30           | 4          | 1                      | 103          | 9,57%                    |
| Víctimas de minas                 | 18           | 18           | 0            | 0                       | 0          | 0          | 0          | 0            | 0          | 0                      | 0            | 0%                       |
| <b>Total general</b>              | <b>2.974</b> | <b>2.883</b> | <b>2.752</b> | <b>9</b>                | <b>158</b> | <b>90</b>  | <b>796</b> | <b>1.119</b> | <b>447</b> | <b>5</b>               | <b>2.624</b> | <b>-4,65%</b>            |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018 \* hijos de desvinculados de grupos armados

Así las cosas, en materia de cumplimiento de metas durante el primer trimestre de 2018 se alcanzó un porcentaje del 100% de la población víctima del conflicto armado atendida en las instituciones educativas oficiales del Municipio de Bucaramanga.

### 3. PROGRAMA: PERMANENCIA EN EL SISTEMA EDUCATIVO (ADAPTABILIDAD)

#### 3.1 PROYECTOS TRANSVERSALES.

**Meta:** Mantener el apoyo a los proyectos transversales (MEN-Municipio) en las 47 instituciones educativas oficiales.

**Riesgos:** El día 22 de enero de 2018 se realizó reunión conjunta con la Secretaría del Interior, con el objetivo de coordinar la implementación de los comités de emergencias de las instituciones educativas, socializando las actividades a realizar en las instituciones educativas para crear las brigadas de emergencia.

**Seguridad Vial:** Se realizó comité de seguridad vial el día 25 de enero de 2018, con la participación de la Secretaría de Educación y la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, con el fin de coordinar y socializar las actividades de los proyectos viales de las instituciones educativas para la vigencia 2018.

**Prevención de la Drogadicción:** Se realizaron las siguientes actividades:

Organización y coordinación del trabajo de apoyo pedagógico y capacitación en manejo pedagógico, seguimiento y caracterización de posibles estudiantes en riesgo de consumo de sustancias alucinógenas, el día 20 de marzo, con la participación de 34 Psicorrientadores de las Instituciones Educativas del municipio, en la Corporación Tecnológica del Oriente.

Reunión del Proyecto ASPIRE el día 30 de enero de 2018, con la asistencia de 5 Psicorrientadores, rector y coordinadores de las Instituciones Educativas Nuestra Señora del Pilar, Maipore, Café Madrid, José Celestino Mutis y Politécnico; con el fin de socializar las estrategias para la implementación de un programa de prevención del tabaquismo.

Programación de las actividades de prevención del consumo de drogas en las instituciones educativas oficiales del municipio, con la participación de la Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría de Educación y Hogares Crea, el día 5 de febrero de 2018, se elaboró cronograma para la intervención en las Instituciones Educativas.

Comité de Prevención de la Drogadicción, para coordinar y socializar acciones en la prevención del consumo de drogas en las IE.

PRAES: Se realizaron las siguientes actividades

Socializar los proyectos transversales PRAES de cada una de las instituciones educativas, el día 6 de febrero en el Centro Comercial Acrópolis, Biblioteca Virtual, con la asistencia de 35 rectores y docentes de las instituciones educativas.

Gestionar convenio entre la Secretaría de Educación y la UDES con el fin de desarrollar estrategias para el fortalecimiento de los proyectos PRAES en las instituciones educativas oficiales del municipio.

### 3.2 PAGO DE ARL A ESTUDIANTES DE LOS GRADOS 10 Y 11 QUE REALIZAN PRÁCTICAS DE EDUCACIÓN MEDIA TÉCNICA

**Meta:** Beneficiar al 100% de los estudiantes de los grados 10 y 11 que realizan las prácticas de la educación media técnica con el pago del ARL en cumplimiento del decreto 055 de 2015.

Durante el primer trimestre de 2018, dando cumplimiento al Decreto 055 de enero 14 de 2015 expedido por el Ministerio de Salud y Protección Social, por el cual se reglamenta la afiliación y pago de aportes al Sistema General de Riesgos Laborales de los estudiantes cuando se trate de estudiantes que deban realizar prácticas o actividades como requisito para culminar sus estudios u obtener un título o certificado de técnico laboral por competencias que los acredite para el desempeño laboral en uno de los sectores de la producción y de los servicios.

Se realizó afiliación al Sistema General de Riesgos Laborales y pago de aportes por concepto de ARL a 1.393 estudiantes de la educación media técnica vinculados a 15 Instituciones Educativas Oficiales del municipio de Bucaramanga (Rafael García Herreros, Provenza, Promoción Social del Norte, Oriente Miraflores, Luis Carlos Galán Sarmiento, José Celestino Mutis, Jorge Eliécer Gaitán, Inem, Gabriela Mistral, Gustavo Cote Uribe, Andrés Páez de Sotomayor, Francisco de Paula Santander, Nuestra Señora del Pilar, Centro Piloto Simón Bolívar y Politécnico), que debían realizar prácticas o actividades como requisito para culminar sus estudios u obtener un título o certificado de técnico laboral por competencias que los acredite para el desempeño laboral en uno de los sectores de la producción y de los servicios, por valor de \$ 17.891.400.

En materia de cumplimiento de esta meta se ha logrado un porcentaje de avance del 16% y una ejecución presupuestal equivalente al 4% del presupuesto programado para la vigencia.

### 3.3 FAMILIAS FORMADORAS

Durante el primer trimestre de 2018 se realizó Socialización de las estrategias del programa “Entornos protectores y familias con bienestar”, el día 31 de enero de 2018 con la asistencia de funcionarios nacionales y regionales del ICBF, rector, coordinadores y Psicorientadores de las instituciones educativas Piloto Simón Bolívar, Club Unión, INEM, Villas de San Ignacio, Gustavo Cote Uribe, San Francisco de Asís, Claveriano, La Libertad, Provenza, Francisco de Paula Santander, con el fin de brindar formación, reflexión e información que permita identificar y resolver situaciones de riesgo psicosocial, en los entornos familiares, sociales y educativos.

Reunión con el ICBF el día 20 de febrero, con el fin de socializar lista de las familias que formarán parte de los proyectos Entornos Protectores y Familias con Bienestar para la Paz. San Francisco de Asís en el proyecto de Entornos Protectores y en Familias con Bienestar para la Paz, las Instituciones Educativas: Las Américas, La Libertad, Provenza, Campo Hermoso, Centro Piloto Simón Bolívar, Gustavo Cote Uribe, Club Unión, Francisco de Paula Santander.

4 reuniones con directivos de las IE: Villas de San Ignacio, Gustavo Cote Uribe, Las Américas y Francisco de Paula Santander, los días 5 y 6 de marzo, con el fin de hacer seguimiento a las estrategias planteadas en los proyectos “Familias con Bienestar” y brindar formación, reflexión e información que permita identificar y resolver situaciones de riesgo psicosocial, en el entorno familiar, social y educativo. Se convocó a reunión de padres de familia.

En cuanto al cumplimiento de esta meta se obtiene un avance del 73% teniendo en cuenta que se están beneficiando de estas estrategias 11 instituciones educativas oficiales, las cuales se han llevado a cabo con gestión realizada por la Oficina de Calidad Educativa de la Secretaría de Educación

## 4. PROGRAMA: CALIDAD (ACEPTABILIDAD): “INNOVADORES Y PROFESIONALES”

### 4.1 PLAN DE APOYO Y SEGUIMIENTO A LAS ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO EN BILINGUISMO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO.

#### 4.1.1 PROGRAMA MUNICIPAL DE BILINGUISMO

**Meta 1:** Mantener 8.173 estudiantes de instituciones educativas oficiales en el manejo de una segunda lengua, focalizadas en el programa Colombia Bilingüe.

**Meta 2:** Capacitar 160 docentes de primaria de instituciones educativas oficiales en el manejo de una segunda lengua.

Durante el primer trimestre de 2018 se celebró Convenio de Asociación Tripartito 57 de enero 26 de 2018 entre el municipio de Bucaramanga – Secretaría de Educación, el British Council –

Consejo Británico y la Cámara de Comercio de Bucaramanga por valor de \$916.489.710 de los cuales la Secretaría de Educación realizó un aporte de \$507.000.000, el aporte de la British Council de \$211.497.625 y el aporte de la Cámara de Comercio de \$197.992.085, cuyo objeto fue “aunar esfuerzos académicos, técnicos, operativos, económicos y administrativos para llevar a cabo las acciones del proceso de estructuración y aseguramiento de la calidad, ejecución y monitoreo del Programa Municipal de Bilingüismo”.

El proyecto consta de:

**Componente 1:** Programa de consultores para la enseñanza del inglés (actualmente gestores). Para el 2018 el programa consultores para la enseñanza del inglés se desarrollará en dos fases de la siguiente manera:

**Fase 1:** Realizar la replicación y el mejoramiento del trabajo realizado durante el año 2017 y supone la inclusión de tres (3) instituciones focalizadas nuevas. Se desarrollará en los siguientes momentos:

*Momento 1: Identificación inicial de necesidades.*

- Un (1) evento de socialización a rectores, líderes de bilingüismo y docentes.
- Levantamiento de información con docentes, estudiantes y directivos. Incluye entrevistas, cuestionarios, grupos focales y revisión de información documental (PEI, planes de área, planes de clase)
- Diagnóstico de lengua a través de la aplicación de 30 (10 docentes por IE de las nuevas) pruebas Aptis for teachers para una muestra seleccionada aleatoriamente.
- Un (1) taller de liderazgo y bilingüismo para rectores y coordinadores.

*Momento 2: Formación y Acompañamiento in situ*

- 4 talleres (2 horas c/u) de metodología para la enseñanza del inglés los cuales se escogerán de acuerdo a las necesidades de cada institución. Estos talleres surgirán de una selección de los siguientes temas: Currículo Sugerido, Derechos Básicos de Aprendizaje, Way to Go, English Please (Enfoque Basado en Tareas y Enfoque Básico en Proyectos). La selección de estos talleres dependerá del nivel apropiación de la política educativa nacional para la enseñanza del inglés en cada institución.
- Observación de clase a una muestra aleatoria de treinta (30) docentes - diez (10) por IE – (5 de primaria y 5 de secundaria).
- 4 talleres (2 horas) de seguimiento a los talleres realizados inicialmente.
- Diseño y asesoría para la implementación de proyectos de aula por parte de una muestra de docentes.

*Momento 3: Sesión de Trabajo*

- Diseño de un plan de mejoramiento institucional para el área de inglés de manera conjunta entre docentes y el Consultor ELT. Este plan debe tener objetivos a corto, mediano y largo plazo y deberá estar acompañado por un cronograma.

*Momento 4: Trabajo conjunto entre gestores, docentes y directivos para la consecución de objetivos a corto plazo estipulados en el plan de mejoramiento institucional.*

**Fase 2:** Cumplir la continuidad del trabajo realizado por parte de los Consultores ELT durante el 2017, con las 9 IE iniciales. Tiene como principal objetivo la formación de docentes *in situ* y la revisión y rediseño de los planes de área de cada institución. Igualmente, incluye asesoría para el diseño e implementación de proyectos de aula y experiencias significativas. Contempla los siguientes momentos:

Momento 1: Revisión de planes de área y planes de clase

- Asesoría y acompañamiento a coordinadores, líderes de bilingüismo y docentes en la revisión y evaluación de planes de área de inglés.
- Un (1) taller de (2h X IE) de liderazgo y bilingüismo e inserción a la vida laboral y universitaria a estudiantes de secundaria (10 y 11 grado) liderado por el gestor a cargo en cada institución educativa.
- Un (1) taller (2h X IE) de motivación para el aprendizaje del inglés a estudiantes de secundaria (8 y 9 grado).
- Un (1) taller de liderazgo y bilingüismo (2h X IE) para rectores y coordinadores, liderado por cada gestor en cada Institución Educativa.

Momento 2: Formación y Acompañamiento in- situ.

- Asesoría y acompañamiento para la formulación de planes de área ajustados a la política nacional educativa para la enseñanza del inglés y a las necesidades de cada institución educativa.
- Acompañamiento y formación para la ejecución del plan de mejoramiento para la enseñanza del inglés planteado durante el año 2017. Esta formación estará orientada a la consecución de los objetivos institucionales planteados durante la Fase 1 y se basará en la ruta de formación propuesta en el año 2017.
- 4 talleres (2h X IE) de metodología para la enseñanza del inglés los cuales se escogerán de acuerdo a las necesidades de cada institución. Estos talleres podrán surgir de una selección de los siguientes temas de Teaching for success: “Understading learners management resources, assesing learners, integrating ICT, inclusive practices”. La selección de estos talleres dependerá del nivel de apropiación de la política educativa nacional para la enseñanza del inglés en cada institución.

Momento 3:

- Presentación del nuevo plan de área de la institución en evento académico municipal – Bucaramanga ELT Network.
- Asesoría y acompañamiento para la presentación de los mejores planes en un evento académico municipal – Bucaramanga ELT Network.

### **Componente 2: Programa de Fortalecimiento en lengua y metodología para docente de primaria.**

**Objetivo:** Profundizar en las áreas de formación abordadas a lo largo del proyecto en el presente año. Tomando como insumo la identificación de necesidades de las instituciones participantes, así como la caracterización lograda durante la ejecución de las distintas actividades programadas para el año en curso, se presentan las siguientes actividades de formación integral.

**Actividades:** Continuar con el proceso formativo de los docentes que actualmente están participando en el programa e incluir a un grupo de docentes nuevo.

*Continuidad del grupo de docentes del año 2017:*

- Sesenta y cuatro (64) horas presenciales para el aprendizaje del inglés para los 160 docentes de primaria de las 9 IE que están participando en el programa.
- Dieciséis (16) horas de metodología presenciales para la enseñanza del inglés basadas en las necesidades identificadas durante el año 2017. Los talleres abordarían las siguientes temáticas: Enseñanza a grupos de habilidades mixtas, Evaluación del Aprendizaje, Uso de Tecnologías y Enfoques Funcionales para la Enseñanza de Lenguas.
- Online placement test para los 160 profesores incluyendo componente de speaking para hacer una mejor asignación y distribución de los grupos de acuerdo al nivel.

*Nuevo grupo de docentes año 2018:*

- Sesenta y cuatro (64) horas presenciales para el aprendizaje del inglés para ochenta (80) docentes de primaria de las tres (3) instituciones educativas focalizadas a partir del año 2018.
- Dieciséis (16) horas presenciales de metodología para la enseñanza del inglés: Currículo Sugerido y Derechos Básicos de Aprendizaje.
- Online Placement test incluyendo componente de speaking para los 80 profesores provenientes de las tres nuevas IE'S focalizadas.

**Componente 3:** Serie de talleres de inglés para propósitos específicos (competencias laborales).

**Objetivo:** Como un mecanismo pedagógico integrador, la presente estrategia busca no solo ofrecer una serie de talleres que beneficien directamente a los estudiantes participantes en aras de la definición y construcción de su perfil ocupacional, sino también sentar las bases para un ejercicio de evaluación detallado por parte de los docentes titulares de cada institución. Los talleres estarán dirigidos a la totalidad de estudiantes de 10 y 11 de las instituciones educativas participantes (12 instituciones), siendo conformados un total de 137 grupos de 25 estudiantes cada año. Los temas centrales de los talleres serán:

- Creación de un perfil ocupacional (CV)
- Claves para afrontar una entrevista laboral
- Técnicas básicas para la venta de un producto

Las estrategias de este proyecto fueron socializadas con rectores, coordinadores y docentes líderes de inglés de 12 instituciones educativas focalizadas, en el Hotel Dann Carlton el 14 de marzo de 2018.

| PROGRAMA MUNICIPAL DE BILINGÜISMO 2018 – BENEFICIARIOS                      |        |
|---|--------|
| Instituciones Educativas  | 12     |
| Docentes de inglés de secundaria  | 100    |
| Docentes de inglés de primaria  | 240    |
| Estudiantes de 8, 9, 10 y 11  | 3.880  |
| Beneficiarios indirectos alumnos totales de las 12 instituciones educativas | 13.434 |

### 4.1.2 APOYO AL PROGRAMA COLOMBIA BILINGÜE – MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Según datos tomados de la matrícula del SIMAT, con corte a marzo 30 de 2018, se están beneficiando del programa Colombia Bilingüe, 8.312 estudiantes, correspondientes a las seis (6) Instituciones Educativas Oficiales focalizadas, grados 6° a 11°. Las instituciones Educativas focalizadas son: Bicentenario, Técnico Dámaso Zapata, Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela, Escuela Normal Superior, Rafael García Herreros y Luis Carlos Galán Sarmiento.

| INSTITUCIÓN EDUCATIVA   | 6            | 7            | 8            | 9            | 10           | 11         | TOTAL        |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| IE BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA | 169          | 136          | 137          | 121          | 108          | 63         | 734          |
| IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA                       | 429          | 383          | 341          | 370          | 347          | 285        | 2.155        |
| IE LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO                                  | 74           | 54           | 49           | 48           | 38           | 40         | 303          |
| IE TEC DAMASO ZAPATA  | 650          | 598          | 453          | 461          | 408          | 311        | 2.881        |
| IE TECNICO RAFAEL GARCIA HERREROS                               | 196          | 185          | 164          | 117          | 94           | 61         | 817          |
| IE.TECNOLG.SALESIANO ELOY VALENZUELA                            | 263          | 282          | 219          | 268          | 223          | 167        | 1.422        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1.781</b> | <b>1.638</b> | <b>1.363</b> | <b>1.385</b> | <b>1.218</b> | <b>927</b> | <b>8.312</b> |

#### Programa Nativos formadores extranjeros

Esta estrategia forma parte de las acciones de Colombia Bilingüe, a la cual la Secretaría de Educación realiza apoyo y seguimiento. Actualmente se encuentran realizando actividades de co-enseñanza 5 nativos formadores extranjeros que participarán activamente en las instituciones educativas focalizadas por el MEN (Dámaso Zapata, Luis Carlos Galán Sarmiento, Normal Superior, Salesiano, Rafael García Herreros).

Así las cosas, en materia de cumplimiento a marzo 30 de 2018 se ha logrado un avance del 212%, frente a la meta: “Mantener 8.173 estudiantes de instituciones educativas oficiales en el manejo de una segunda lengua, focalizadas en el programa Colombia Bilingüe” y del 150% en relación a la meta: “Capacitar 160 docentes de primaria de instituciones educativas oficiales en el manejo de una segunda lengua”, con una ejecución del 100% del presupuesto programado para la vigencia \$507.000.000 y recursos gestionados por valor de \$409.489.710.

### 4.2 ORIENTACION VOCACIONAL – PROYECTO DE VIDA

**Meta:** Brindar orientación vocacional - proyecto de vida al 100% de los estudiantes de grado 10º de las instituciones educativas oficiales.

Con el objetivo de desarrollar competencias en estudiantes en educación media para promover la vinculación al trabajo o la modalidad a un nivel de educación superior, contenidas en los programas de formación profesional integral del SENA, se ha brindado orientación vocacional a los estudiantes de 30 instituciones educativas que se encuentran articuladas con el SENA, las cuales ofrecen a los estudiantes programas articulados de formación académica y técnica a partir de los grados 10 y 11 (Ver anexo 6).

En materia de cumplimiento para el primer trimestre de la vigencia 2018 se brindó orientación vocacional a los estudiantes de grado 10 y 11 de 30 instituciones educativas oficiales, alcanzando una ejecución del 64%, con recursos aportados por la Secretaría de Educación y el SENA.

### 4.3 MODELOS ESCOLARES PARA LA EQUIDAD (MEPE)

**Meta 1:** Mantener el acompañamiento a 4 centros educativos (zona rural) para el desarrollo de Modelos Escolares Para la Equidad - MEPE.

Durante el primer trimestre de 2018 se celebró Convenio de Asociación 63 de enero 26 de 2018 con Escuela Nueva Volvamos a la Vida, cuyo objeto es aunar esfuerzos para mejorar la gestión escolar en los establecimientos educativos oficiales rurales del municipio de Bucaramanga, mediante el modelo escuela nueva activa por valor de \$325.887.572, distribuidos de la siguiente manera: la Secretaría de Educación aportará \$228.058.557 y la entidad sin ánimo de lucro un valor de \$97.829.015, con un plazo de 9 meses.

En esta segunda fase de ejecución se desarrollarán las siguientes actividades:

- A. Capacitación y acompañamiento
  - A1. Talleres para el manejo de materiales
  - A2. Visitas de Aula
  - A3. Microcentros
  - A4. Asesorías Virtuales
- B. Dotación de materiales
  - B1. Guías de Aprendizaje impresas
  - B2. Manuales para docentes
- C. Evaluación
  - C1. Monitoreo
  - C2. Evaluación
  - C3. Sistematización

| Beneficiarios                                  | Cantidad     |
|--|--------------|
| Directivos                                     | 7            |
| Docentes de sedes rurales                      | 62           |
| Estudiantes rurales grados transición a quinto | 998          |
| <b>Total beneficiarios</b>                     | <b>1.067</b> |

Para dar cumplimiento al objeto contratado se realizarán las siguientes actividades:

1. Realizar 2 talleres para el manejo de materiales, con la participación de 40 docentes en cada taller.
2. Realizar 40 asesorías presenciales de una jornada de 3 horas a las aulas para observar y retroalimentar los ambientes y los procesos de aprendizaje facilitados por los docentes en las clases.
3. Realizar un total de 10 microcentros que son reuniones periódicas de los docentes beneficiados.

4. Asesorías virtuales dependiendo de la conectividad del lugar y disposición de los docentes.
5. Entrega de guías de aprendizaje: 63 juegos de transición, 110 juegos de primaria y 2 juegos de secundaria (para la Sede La Pastora de la IE Vijagual).
6. Entrega de 20 manuales para los docentes que participen en el taller.
7. Monitoreo al sexto mes de inicio del convenio.
8. Realizar una muestra de los estudiantes de los grados que se determinen en la construcción de la muestra de las sedes intervenidas.

En materia de cumplimiento de esta meta se registra un 100% de ejecución, con un porcentaje de ejecución del 100% del presupuesto programado para la vigencia y recursos gestionados por valor de \$97.829.015.

#### 4.6 ACOMPAÑAMIENTO A LOS PLANES DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

**Meta:** Brindar acompañamiento a las 47 instituciones educativas oficiales en planes de mejoramiento institucional

**Autoevaluación institucional.** Se enviaron a cada una de las instituciones educativas oficiales, los lineamientos y orientaciones que se deben tener en cuenta para realizar los procesos de autoevaluación institucional que les permitirá formular un plan de mejoramiento institucional que responda a las necesidades y requerimientos de la comunidad educativa para finalmente cumplir con la ruta de mejoramiento institucional. Por lo anterior, durante el primer trimestre de 2018 se programaron y realizaron visitas de asistencia técnica a 4 instituciones educativas oficiales (9%), con el propósito de revisar los procesos mencionados y hacer la retroalimentación necesaria a cada institución.

Las instituciones educativas oficiales objeto de asistencia técnica fueron las siguientes:

| Instituciones educativas con acompañamiento en planes de mejoramiento |
|---|
| Institución Educativa Campo Hermoso                                   |
| Institución Educativa Camacho Carreño                                 |
| Institución Educativa La Libertad                                     |
| Institución Educativa Villas de San Ignacio                           |

En cuanto al cumplimiento de esta meta se alcanzó al cierre del primer trimestre de 2018 un porcentaje de ejecución del 9%, con el recurso humano con el que cuenta la Secretaría de Educación.

#### 4.7 PROYECTO DE MODERNIZACIÓN

**Meta 1:** Mantener y/o fortalecer el 100% de los macro procesos adoptados en la Secretaría de Educación.

Durante el primer trimestre de 2018 se realizó la contratación del personal necesario para fortalecer cada uno de los macro procesos y procesos de la Secretaría de Educación y adicionalmente se realizaron acciones encaminadas a suministrar al personal de planta y

contratista de la Secretaría de Educación las herramientas necesarias para desarrollar sus funciones y el cumplimiento de su objeto contractual.

Se realizaron capacitaciones al personal directivo y administrativo vinculado a las instituciones educativas con el fin de brindar asistencia técnica en aspectos como: asuntos legales y presentar requerimientos VIA WEB, motivando el uso de la herramienta de radicación mediante **VIA WEB**, la cual permite al usuario radicar y realizar seguimiento a sus requerimientos desde la casa o lugares de trabajo, sin necesidad de desplazarse a la Secretaría de Educación.

Al terminar el trimestre (enero a marzo de 2018) el porcentaje de Oportunidad de Respuesta fue de 83,79%, como se observa es un porcentaje alto, esto gracias al compromiso de parte de todos los funcionarios de la Secretaría de Educación.

En materia de cumplimiento de esta meta, presenta un avance del 33%, con una ejecución presupuestal de \$ 529.400.000 que representa el 33% del presupuesto programado para la vigencia.

#### 4.8 PROGRAMA DE BIENESTAR LABORAL, SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

**Meta:** Mantener el Programa de bienestar laboral dirigido al personal docente, directivo y administrativo de las instituciones y centros educativos oficiales.

En desarrollo del programa de bienestar laboral, aprobado por el Comité de Bienestar Laboral, para la vigencia 2018 se adelantaron las siguientes actividades:

- Inducción a los docentes, directivos docentes y administrativos convocados que iniciaron labores en las distintas instituciones educativas del municipio de Bucaramanga, el día 28 de febrero de 2018 con la participación de 69 docentes, con una intensidad horaria de 8 horas en temas como: marco estratégico de la Alcaldía de Bucaramanga y de la Secretaría de Educación, Plan de Desarrollo, Proyectos transversales, evaluación de desempeño, escalafón, uso de la herramienta de radicación mediante VIA WEB y demás procedimientos que se ejecutan al interior de la secretaría de Educación.
- El personal docente y administrativo recibió capacitación en Prevención de Riesgos Psicolaborales, prevención de lesiones Osteomuscular, prevención de lesiones de voz, normatividad Ley 1562 y Decreto 1655/15, los días 17 de enero al 20 de febrero de 2018 a 137 administrativos vinculados a las Instituciones Educativas y 2.368 docentes.

En materia de cumplimiento de metas al finalizar el primer trimestre de 2018 se logró un avance del 10% frente a la meta “Mantener el Programa de bienestar laboral dirigido al personal docente, directivo y administrativo de las instituciones y centros educativos oficiales”, el cual se ha desarrollado con el apoyo de la Caja de Compensación de los docentes y la Fiduprevisora.

### 5. CUMPLIMIENTO

El porcentaje de cumplimiento de metas del Plan de Acción de la Secretaría de Educación al cierre del primer trimestre de 2018 fue del 36% y una ejecución presupuestal del 38%.

A continuación, se detalla la ejecución del presupuesto de la Secretaría de Educación por cada programa:

#### Ejecución presupuestal por programas

| LINEA ESTRATEGICA                                | PROGRAMA   | PRESUPUESTO PROGRAMADO 2018 | PRESUPUESTO EJECUTADO 2018 | % DE EJECUCIÓN 2018 |
|--|--|-----------------------------|----------------------------|---------------------|
| CALIDAD DE VIDA                                  | Disponibilidad (Asequibilidad): "Entornos De Aprendizajes Bellos y Agradables" | \$ 195.702.578.339          | \$ 52.322.399.604          | 26,74%              |
|  | Acceso (Accesibilidad): "Educación Para Una Ciudad Inteligente Y Solidaria"    | \$ 41.715.532.595           | \$ 34.790.440.979          | 83,40%              |
|  | Permanencia En El Sistema Educativo (Adaptabilidad)                            | \$ 741.670.967              | \$ 17.891.400              | 2,41%               |
|  | Calidad (Aceptabilidad): "Innovadores Y Profesionales"                         | \$ 3.396.201.842            | \$ 1.264.458.557           | 37,23%              |
| <b>TOTAL PLAN DE DESARROLLO SECTOR EDUCACIÓN</b> |  | <b>\$ 241.555.983.743</b>   | <b>\$ 88.395.190.540</b>   | <b>36,59%</b>       |
| <b>FONDO EDUCATIVO</b>                           |  |                             | \$2.590.880.667            |                     |
| <b>TOTALES</b>                                   |  | <b>\$ 241.555.983.743</b>   | <b>\$ 90.986.071.207</b>   |                     |

Fuente: Presupuesto Secretaría de Educación – corte marzo 30 de 2018

Cordialmente,

**ANA LEONOR RUEDA VIVAS**  
Secretaria de Educación Bucaramanga

### ANEXOS

#### Anexo No. 1. Servicio de Aseo

| No | Sedes  | Tiempo completo | Medio Tiempo U Pueblo | Medio Tiempo PV Digital | Rotación tiempo completo | Coordinador tiempo completo |
|----|--|-----------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 1  | IE Club Unión Sede A   | 2               |                       |                         |                          | 3                           |
| 2  | IE Club Unión Sede B - San Rafael  | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 3  | IE Club Unión Sede C - Colorados   | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 4  | IE Club Unión Sede D - Las Olas  | 1               |                       |                         | 1                        |                             |
| 5  | IE Club Unión Sede E- Café Madrid  | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 6  | IE Francisco de Paula Santander  | 2               |                       |                         | 1                        |                             |
| 7  | IE Francisco de Paula Santander Sede B - Cristóbal Colon                 | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 8  | IE Gustavo Cote Uribe  | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 9  | Instituto Integrado Jorge Eliecer Gaitán                                 | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 10 | Instituto Integrado Jorge Eliecer Gaitán Sede B - Pascual Moreno Guevara | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 11 | IE Maiporé   | 2               | 1                     |                         |                          |                             |
| 12 | IE Maiporé Sede B - Presidente Kennedy                                   | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 13 | IE Maiporé Sede C - Jardín Infantil Kennedy                              | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 14 | IE Promoción Social Del Norte Sede A                                     | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 15 | IE Promoción Social Del Norte Sede B - San Cristóbal                     | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 16 | IE Promoción Social Del Norte Sede C - Santa Inés                        | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 17 | IE Promoción Social Del Norte Sede D - Transición                        | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 18 | IE Promoción Social Del Norte Sede E - IPC                               | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 19 | IE Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela Sede C - Jaime Barrera Parra    | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 20 | IE San Francisco De Asís   | 1               | 1                     |                         | 1                        |                             |
| 21 | IE Rural Vi jagual   | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 22 | IE Rural Vi jagual Sede H - El Nogal                                     | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 23 | Escuela Rural El Paulon  | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 24 | Instituto De Problemas De Aprendizajes IPA                               | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 25 | IE Luis Carlos Galán Sarmiento   | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 26 | IE Técnico Superior Dámaso Zapata Sede A                                 | 4               |                       | 2                       |                          |                             |
| 27 | IE Técnico Superior Dámaso Zapata Sede B Escolar Mercedes Carreño        | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 28 | IE Técnico Superior Dámaso Zapata Sede C IE María Cano                   | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 29 | IE Técnico Superior Dámaso Zapata Sede D Jardín Infantil Popular #1      | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 30 | IE Santander Sede A  | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 31 | IE Santander Sede B Concentración Escolar Los Ángeles                    | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 32 | IE Santander Sede C Concentración Escolar Bucaramanga                    | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 33 | IE Santander Sede D Concentración Escolar Mercedes Abrego                | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 34 | IE Santander Sede F República de Venezuela                               | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 35 | IE Villas De San Ignacio Sede A  | 3               |                       |                         |                          |                             |
| 36 | IE La Juventud Sede A  | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 37 | IE La Juventud Sede B - Esperanza 3                                      | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 38 | IE Comuneros   | 2               | 1                     |                         |                          |                             |
| 39 | IE Liceo Patria  | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 40 | IE Centro Piloto Simón Bolívar   | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 41 | IE Nacional De Comercio  | 2               |                       |                         | 1                        |                             |
| 42 | IE Nacional De Comercio Sede B Fidelina Ramos                            | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 43 | Instituto Santo Ángel  | 2               | 1                     |                         |                          |                             |
| 44 | IE Aurelio Martínez Mutis Sede A   | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 45 | IE Aurelio Martínez Mutis Sede B Piloto                                  | 1               |                       |                         |                          |                             |

| No | Sedes   | Tiempo completo | Medio Tiempo U Pueblo | Medio Tiempo PV Digital | Rotación tiempo completo | Coordinador tiempo completo |
|----|---|-----------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 46 | IE Aurelio Martínez Mutis Sede C La Victoria                      | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 47 | IE Andrés Páez de Sotomayor                                       | 2               | 1                     |                         |                          |                             |
| 48 | IE Normal Superior De Bucaramanga                                 | 4               |                       |                         |                          |                             |
| 49 | IE Normal Superior De Bucaramanga Sede B Anexa Cra 30             | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 50 | IE Normal Superior De Bucaramanga Sede D Anexa                    | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 51 | IE Oriente Miraflores Sede A                                      | 2               | 1                     |                         |                          |                             |
| 52 | IE Oriente Miraflores Sede B - La Flora                           | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 53 | IE Oriente Miraflores Sede C Miraflores                           | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 54 | IE Oriente Miraflores Sede D Buenos Aires                         | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 55 | IE Oriente Miraflores Sede E – F Buenavista                       | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 56 | IE Jorge Ardila Duarte  | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 57 | IE Jorge Ardila Duarte Sede B                                     | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 58 | IE Las Américas   | 3               | 1                     |                         |                          |                             |
| 59 | IE La Libertad  | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 60 | Escuela Rural La Malaña - Gualilo                                 | 1               |                       |                         | 1                        |                             |
| 61 | I.E Bicentenario  | 2               | 1                     |                         |                          |                             |
| 62 | IE Bicentenario Sede Cajasán                                      | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 63 | IE Camacho Carreño  | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 64 | IE Camacho Carreño Sede B Centro Habilitar                        | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 65 | IE José Celestino Mutis   | 2               | 1                     |                         | 1                        |                             |
| 66 | IE Empresarial José María Estévez                                 | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 67 | Instituto Santa María Goretti Sede A                              | 3               |                       |                         |                          |                             |
| 68 | Instituto Santa María Goretti Sede B - La Ceiba                   | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 69 | Instituto Santa María Goretti Sede C - Instituto Jacqueline       | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 70 | IE Campo Hermoso  | 2               | 1                     |                         |                          |                             |
| 71 | IE Campo Hermoso Sede B - José Antonio Galán                      | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 72 | IE Campo Hermoso Sede C - Rincones De Paz                         | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 73 | IE Campo Hermoso Sede C - Jardín Infantil Campo Hermoso           | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 74 | Instituto Politécnico Sede A                                      | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 75 | Instituto Politécnico Sede B - República Del Ecuador              | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 76 | IE Politécnico - Sebe D La Inmaculada                             | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 77 | IE Politécnico Sede C - Margarita Díaz Otero                      | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 78 | IE Provenza   | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 79 | IE Provenza Sede B - Hogar San José del Básico Provenza           | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 80 | IE Provenza Sede C - El Cristal                                   | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 81 | IE Nuestra Señora del Pilar                                       | 2               |                       |                         |                          |                             |
| 82 | IE Nuestra Señora del Pilar Sede B - Reynaldo Ordúz Arenas        | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 83 | IE Nuestra Señora Del Pilar Sede C – Monterredondo                | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 84 | IE Nuestra Señora Del Pilar Sede D - Santa Teresita               | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 85 | IE Nuestra Señora Del Pilar Sede E - Pablo VI                     | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 86 | IE Nuestra Señora Del Pilar Sede F - Nueva Granada                | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 87 | IE Inem Custodio García Rovira Sede A                             | 4               | 1                     |                         |                          |                             |
| 88 | IE Inem Custodio García Rovira Sede B - El Rocío                  | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 89 | IE Inem Custodio García Rovira Sede C - Yira Castro               | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 90 | IE Inem Custodio García Rovira Sede D - Dangónd                   | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 91 | IE Inem Custodio García Rovira Sede E - Instituto Divino Salvador | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 92 | IE Inem Custodio García Rovira Sede F - Toledo Plata              | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 93 | IE Inem Custodio García Rovira Sede G - San Martín                | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 94 | IE Inem Custodio García Rovira Sede H - San Pablo                 | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 95 | IE Medalla Milagrosa  | 2               | 1                     |                         |                          |                             |
| 96 | Centro Rural Bosconia Sede A                                      | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 97 | Rural Bosconia – Sede C Santa Rita                                | 1               |                       |                         |                          |                             |

| No           | Sedes                                      | Tiempo completo | Medio Tiempo U Pueblo | Medio Tiempo PV Digital | Rotación tiempo completo | Coordinador tiempo completo |
|--------------|--|-----------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 98           | IE Educativa San José de La Salle - Sede B | 1               |                       |                         |                          |                             |
| 99           | IE Educativa San José De La Salle - Sede C | 1               |                       |                         |                          |                             |
| <b>TOTAL</b> |  | <b>142</b>      | <b>12</b>             | <b>2</b>                | <b>6</b>                 | <b>3</b>                    |

Fuente: Secretaría de Educación Bucaramanga. Corte marzo 30 de 2018

### Anexo No. 2 Servicio de Vigilancia

| PUESTO SERVICIO | INSTITUCIÓN EDUCATIVA   | 24 Horas T.D.M | 12 H nocturnas T.D.M | 15 horas L-V | 9 H diurna S, D y F | 12 H diurna T.D.M | 24 H S, D y F | 12 H diurna de L - V y F | 12 H diurna S, D y F | 16 H 14:00 a 06:00 TDM | 8 H diurna S, D y F | 4 H diurna L - V y F 2-6pm | TOTAL SERVIC |
|-----------------|---|----------------|----------------------|--------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|--------------|
| 1               | I.E Rural Vijagual  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 2               | I.E Rural Vijagual Sede H El Nogal  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 3               | I.E Básico Provenza   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 4               | I.E Básico Provenza Sede B El Cristal   |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 5               | I.E Básico Provenza Sede C Hogar Sn José  |                |                      |              |                     | X                 |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 6               | I.E Jorge Ardila Duarte Sede A  |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 7               | I.E Jorge Ardila Duarte Sede B  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 8               | I.E Salesiano Eloy Valenzuela Sede B  |                |                      |              |                     | X                 |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 9               | I.E Salesiano Eloy Valenzuela Sede C  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 10              | I.E Nacional Del Comercio   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 11              | I.E Santo Ángel   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 12              | I.E Aurelio Martínez Mutis Sede A   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 13              | I.E Aurelio Martínez Mutis Sede B   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 14              | I.E Aurelio Martínez Mutis Sede C Jardín Infantil La Victoria                         |                |                      |              |                     | X                 |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 15              | I.E La Juventud Sede A  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 16              | I.E La Juventud Sede B La Esperanza III   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 17              | I.E Normal Superior De Bucaramanga  | X (3)          |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 3            |
| 18              | I.E Normal Superior De Bucaramanga Sede C Club De Leones                              | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 19              | I.E Normal Superior Sede D  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 20              | I.E Jorge Eliecer Gaitán Sede A   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 21              | I.E José Celestino Mutis  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 22              | I.E Santa María Goretti Sede A  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 23              | I.E Santa María Goretti Sede B La Ceiba   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 24              | Camacho Carreño Sede Centrabitlar (Asisten Las Niñas del Santa María Goretti Sede C ) |                |                      |              |                     | X                 |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 25              | I.E Politécnico Sede A  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |

# Informe de GESTIÓN

## Ante el Honorable Concejo Municipal

| PUESTO SERVICIO | INSTITUCIÓN EDUCATIVA                               | 24 Horas T.D.M | 12 H nocturnas T.D.M | 15 horas L-V | 9 H diurna S, D y F | 12 H diurna T.D.M | 24 H S, D y F | 12 H diurna de L - V y F | 12 H diurna S, D y F | 16 H 14:00 a 06:00 TDM | 8 H diurna S, D y F | 4 H diurna L - V y F 2-6pm | TOTAL SERVIC |
|-----------------|---|----------------|----------------------|--------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|--------------|
| 26              | I.E Politécnico Sede C – Margarita Díaz O.          | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 27              | I.E Inem Custodio García Rovira Sede A              | X(2)           |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 2            |
| 28              | Colegio Granjas Del Inem                            | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 29              | IE Inem Sede B El Rocio                             | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 30              | IE Inem Sede C                                      |                |                      |              |                     | X                 |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 31              | IE Inem Sede D                                      |                |                      |              |                     | X                 |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 32              | IE Club Unión Sede A                                |                |                      | X            | X                   |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 2            |
| 33              | IE Club Unión Sede B 16 de Marzo                    |                |                      |              |                     |                   |               |                          |                      | X                      | X                   |                            | 2            |
| 34              | IE Club Unión Sede C República de Colombia          |                |                      | X            | X                   |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 2            |
| 35              | IE Club Unión Sede E – Atención Preescolar          |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 36              | IE La Medalla Milagrosa                             | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 37              | I.E Villa De San Ignacio Café Madrid                | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 38              | I.E Villas De San Ignacio Sede B José Antonio Galán |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 39              | I.E San Francisco De Asís Sede A                    | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 40              | I.E El Paulon                                       | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 41              | I.E Instituto Problemas de Aprendizaje              | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 42              | I.E Dámaso Zapata Sede A                            | X(2)           |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 2            |
| 43              | I.E Dámaso Zapata Sede B                            |                |                      |              |                     | X                 |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 44              | I.E Dámaso Zapata Sede C María Cano                 |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 45              | I.E Dámaso Zapata Jardín Popular Sede D             |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 46              | I.E Oriente Miraflores Sede A                       |                |                      | X            | X                   |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 2            |
| 47              | I.E Oriente Miraflores Sede B                       |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 48              | I.E Oriente Miraflores Sede C                       | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 49              | I.E Maipore Sede A                                  |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 1            |
| 50              | I.E Santander Sede A (1H adicional L-V 6-7)         | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 51              | I.E Santander Sede B Los Ángeles                    |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 52              | I.E Santander Sede C                                |                |                      |              |                     | X                 |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 53              | I.E Santander Sede E                                |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |

# Informe de GESTIÓN

## Ante el Honorable Concejo Municipal

| PUESTO SERVICIO | INSTITUCIÓN EDUCATIVA                                     | 24 Horas T.D.M | 12 H nocturnas T.D.M | 15 horas L-V | 9 H diurna S, D y F | 12 H diurna T.D.M | 24 H S, D y F | 12 H diurna de L - V y F | 12 H diurna S, D y F | 16 H 14:00 a 06:00 TDM | 8 H diurna S, D y F | 4 H diurna L - V y F 2-6pm | TOTAL SERVIC |
|-----------------|---|----------------|----------------------|--------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|--------------|
| 54              | I.E Santander Sede F República de Venezuela               |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 55              | I.E Centro Piloto Simón Bolívar                           | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 56              | I.E La Libertad   |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 57              | I.E Rural Malaña  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 58              | I.E Rural Malaña Sede B                                   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 59              | I.E Francisco De Paula Santander Sede A                   |                |                      |              |                     |                   |               |                          |                      | X                      | X                   |                            | 2            |
| 60              | I.E Francisco De Paula Santander Sede B                   |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 61              | I.E Campo Hermoso Sede A                                  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 62              | I.E Campo Hermoso Sede B                                  |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 63              | I.E Campo Hermoso Sede C – José Antonio Galán             |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 64              | I.E Campo Hermoso Sede D – Rincones De Paz                |                | X                    |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 65              | I.E Andrés Páez De Sotomayor                              |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 66              | I.E Bicentenario República De Colombia                    |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 67              | I.E Bicentenario República De Colombia – Sede B Cajasán   | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 68              | I.E Las Américas  | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 69              | I.E Camacho Carreño                                       |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 70              | I.E Nuestra Señora Del Pilar Sede A                       | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 71              | I.E Nuestra Señora Del Pilar Sede B Reinaldo Orduz Arenas |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 72              | IE Nuestra Señora del Pilar Sede C – Monterredondo        | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 73              | I.E Gustavo Cote Uribe                                    |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 74              | I.E Luis Carlos Galán Sarmiento                           |                | X                    |              |                     |                   |               |                          | X                    |                        |                     |                            | 2            |
| 75              | I.E Comuneros Sede A                                      |                |                      | X            |                     |                   | X             |                          |                      |                        |                     |                            | 2            |
| 76              | I.E José María Estévez                                    |                |                      |              |                     |                   |               |                          |                      | X                      |                     |                            | 1            |
| 77              | I.E Promoción Social del Norte Sede A                     | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 78              | I.E Promoción Social del Norte Sede D                     | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 79              | I.E Rural Bosconia Sede A                                 | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |

# Informe de GESTIÓN

## Ante el Honorable Concejo Municipal

| PUESTO SERVICIO        | INSTITUCIÓN EDUCATIVA                               | 24 Horas T.D.M | 12 H nocturnas T.D.M | 15 horas L-V | 9 H diurna S, D y F | 12 H diurna T.D.M | 24 H S, D y F | 12 H diurna de L - V y F | 12 H diurna S, D y F | 16 H 14:00 a 06:00 TDM | 8 H diurna S, D y F | 4 H diurna L - V y F 2-6pm | TOTAL SERVIC |
|------------------------|---|----------------|----------------------|--------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|--------------|
| 80                     | I.E Rural Bosconia Sede E                           | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 81                     | Punto Vive Digital Promoción Social Norte           | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 82                     | Punto Vive Digital Nacional De Comercio             | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 83                     | Punto Vive Digital Oriente Pvd Morrorico Miraflores | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 84                     | Punto Vive Digital Multifuncional Café Madrid       | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 85                     | Punto Vive Digital Colegio Santander                | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 86                     | Punto Vive Digital La Joya                          | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 87                     | Punto Vive Digital Inem                             | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| 88                     | Punto Vive Digital Tecnológico                      | X              |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | 1            |
| <b>TOTAL SERVICIOS</b> |   |                |                      |              |                     |                   |               |                          |                      |                        |                     |                            | <b>107</b>   |

Fuente: Secretaría de Educación Bucaramanga. Corte marzo 30 de 2018

### Anexo No. 3 Relación de rutas de transporte estudiantes sector urbano y rural

| SECTOR RURAL REQUERIMIENTOS TRANSPORTE   |  |   |                 |
|--|--|---|-----------------|
| RUTA                                     | Ubicación Estudiantes  | Destino/Colegio   | No. Estudiantes |
| 1  | Shalom, Finca Rosa Blanca, Blanca Morales, Los Cáceres   | Bosconia  | 36              |
| 2  | Sabana (Salón Comunal), y San Ignacio La Sabana (Tienda de don Alfredo), San Ignacio (Casa de Señora Gloria), Puente Tierra    | Mega colegio los Colorados, Dámaso Zapata Vijagual.   | 32              |
| 3  | Angelinos (Finca Buenos Aires) Hacienda Sailam   | Colegio Santa Rita  | 105             |
| 4  | Vereda El. Gualilo Alto (Finca El Oriente), Gustavo Abril  | Rural La Malaña, Oriente Miraflores, Américas, Normal, Liceo y Américas                                       | 49              |
| 5  | Villa Carmelo (Puesto De Salud)  | Vijagual  | 78              |
| 6  | Angelinos Sector Bosconia (La Tranquilla), Finca De Don José Santos, Tienda Sefelino Mejía                                     | Bosconia  | 16              |
| 7  | Vereda Magueyes (Escuela) Capilla Alta, Santa Rita Parte Alta (Escuela)  | Escuela Santa Rita  | 80              |
| 8  | Bosconia (Caseta Fermin), Sector La Curva, Santos Bajos (Doña Ana Gregoria), Rancho Pluma                                      | Santander, Tecnológico, Ipa, Salesiano, Real De Minas, Normal, La Piloto, Jorge Ardila Duarte, Dámaso Zapata. | 55              |
| 9  | Los Santos Parte Alta (La Curva),  | Escuela los Santos, Escuela Santa Rita  | 35              |
| 10                                       | Santos Bajo (Casa De Anna Gregoria)  | Bosconia  | 37              |
| 11                                       | Santos Bajo (Casa De Anna Gregoria)  | Santander Colegio Los Ángeles, Colegio María Cano   | 19              |
| 12                                       | Capilla Baja (Bahondo) Deja En La Escuela, Llanadas, Corral De Piedra, Rosa Blanca (Casa De La Presidenta JAC)                 | Escuela Rural La Capilla, Bosconia  | 101             |
| 13                                       | Retiro Chiquito (Kilometro 12), Gualilo Bajo, Malaña   | Oriente Miraflores, Bicentenario, Américas, Liceo Patria, Tecnológico, Normal                                 | 95              |
| 14                                       | Retiro Grande (Embalse), Monserrate Bajo; Monserrate, Alto, Escuela De Bolarqui, Cuchilla Alta, Bolarqui                       | Escuela Monserrate, Escuela Bolarqui  | 70              |
| 15                                       | Aburrído Bajo (Salón Comunal), Esmeralda (Escuela)   | Vijagual  | 35              |
| 16                                       | San Pedro Alto (Finca Miradores) San Pedro Bajo, (Escuela)   | Vijagual  | 42              |
| 17                                       | Malaña Occidental (Hogar Infantil Santa Teresita, Planta de Morrórico  | Bicentenario, Américas, Liceo, Tecnológico y Normal   | 44              |
| 18                                       | Retiro Chiquito Alto (Finca La Esperanza,) Finca De Raymundo, Finca Fronteras, Vereda San José (Alto De Los Padres) Por La Vía | Oriente Miraflores, Bicentenario, Américas, Tecnológico, Santander y Normal                                   | 35              |
| 19                                       | Santa Bárbara (Kilometro 12) Kilometro 3   | Oriente Miraflores, Bicentenario, Américas, Liceo y Normal  | 135             |
| 20                                       | El Nogal, Villa Luz  | Vijagual  | 61              |
| 21                                       | Salón Comunal Buena Vista, Panadería Dona Olga, Sector La Virgen, Kilometro 3 Más 400, (Carpintería)                           | Oriente Miraflores, Las Américas, Bicentenario, Normal, Tecnológico, Santander y Liceo.                       | 110             |
| 22                                       | Pedregal (Capilla), Tienda Dona Adelma   | Tecnológico, Escuela La Malaña, Américas, Liceo Patria, Escuela Las Vegas                                     | 114             |
| 23                                       | Origen: Vereda Vijagual, El Nogal, Corregimiento 1   | Colegio Vijagual, García Herreros   | 96              |
| <b>TOTAL POBLACIÓN ESTUDIANTIL RURAL</b> |  |   | <b>1.480</b>    |

Fuente: Secretaría de Educación corte marzo 30 de 2018

| SECTOR URBANO REQUERIMIENTOS TRANSPORTE   |   |  |                    |
|---|---|--|--------------------|
| Ruta                                      | Ubicación Estudiantes                         | Destino/Colegio  | No. de Estudiantes |
| 24  | Villas De San Ignacio, Bavaria I, Bavaria II, | Club Union Sede B (A.M)  | 25                 |
| 25  | Villas De San Ignacio, Bavaria I, Bavaria II  | Club Union Sede B (P.M)  | 316                |
| 26  | Villas De San Ignacio, Bavaria I, Bavaria II  | Club Unión Sede B, Maipore<br>Sede C y Olas Bajas (A.M. y P.M) | 124                |
| 27  | Villas De San Ignacio, Bavaria I, Bavaria II  | I.E Santander (P.M)  | 300                |
| 28  | Luz De Salvación Caracolí                     | Inem (A.M y P.M)   | 260                |
| <b>TOTAL POBLACIÓN ESTUDIANTIL URBANA</b> |   |  | <b>1.025</b>       |

Fuente: Oficina Jurídica Secretaría Educación Corte marzo 30 de 2018

### Anexo No. 4 Relación de instituciones educativas que atienden modelos educativos flexibles 2018

| Institución Educativa                       | aceleración del aprendizaje | pensar    | cafam     | escuela nueva | media rural | post primaria | CLEI         | total        |
|---|-----------------------------|-----------|-----------|---------------|-------------|---------------|--------------|--------------|
| Cent Educativo Rural La Malaña              |                             |           |           | 16            |             |               |              | 16           |
| Centro Educativo Rural Bosconia             |                             |           |           | 191           | 59          | 166           |              | 416          |
| I E José Celestino Mutis                    |                             |           |           |               |             |               | 128          | 128          |
| I E Andrés Páez de Sotomayor                | 11                          | 47        |           |               |             |               |              | 58           |
| I E Campo Hermoso                           |                             |           |           |               |             |               | 47           | 47           |
| I E Club Unión                              |                             |           |           |               |             |               | 163          | 163          |
| I E de Santander                            |                             |           |           |               |             |               | 122          | 122          |
| I E Las Américas                            |                             |           |           |               |             |               | 138          | 138          |
| I E Téc Nacional de Comercio                |                             |           |           |               |             |               | 123          | 123          |
| I E Villas de San Ignacio                   |                             |           |           |               |             |               | 89           | 89           |
| I E Comuneros                               |                             |           |           |               |             |               | 58           | 58           |
| I E Gustavo Cote Uribe                      |                             |           |           |               |             |               | 95           | 95           |
| I E Luis Carlos Galán Sarmiento             |                             |           |           |               |             |               | 86           | 86           |
| I E Maipore                                 |                             |           |           |               |             |               | 88           | 88           |
| I E Nuestra Señora del Pilar                |                             |           |           |               |             |               | 269          | 269          |
| I E Oriente Miraflores                      |                             |           |           |               |             |               | 147          | 147          |
| I E Promoción Social del Norte              | 22                          |           |           |               |             |               |              | 22           |
| I E Rural Vijagual                          |                             |           |           | 169           |             | 30            | 45           | 244          |
| I E Téc Inem Custodio García Rovira         |                             |           |           |               |             |               | 176          | 176          |
| I E Técnico Empresarial José María Estévez  | 24                          |           | 62        |               |             |               |              | 86           |
| Instituto de Problemas de Aprendizaje – IPA | 31                          |           |           |               |             |               |              | 31           |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                        | <b>88</b>                   | <b>47</b> | <b>62</b> | <b>376</b>    | <b>59</b>   | <b>196</b>    | <b>1.774</b> | <b>2.602</b> |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

### Anexo No. 5 Distribución Población Étnica

| No.          | ETNIAS  | COBERTURA<br>2018 | PORCENTAJE  |
|--------------|---|-------------------|-------------|
| 1            | ACHAGUA   | 2                 | 0,51        |
| 2            | AFRODESCENDIENTE  | 59                | 14,97       |
| 3            | AMORUA  | 1                 | 0,25        |
| 4            | ANDOQUE   | 1                 | 0,25        |
| 5            | ARHUACO   | 4                 | 1,02        |
| 6            | BETOYE (GUAHIBO)  | 2                 | 0,51        |
| 7            | BORA  | 2                 | 0,51        |
| 8            | COCAMA  | 1                 | 0,25        |
| 9            | COREGUAJE   | 2                 | 0,51        |
| 10           | CUBEO   | 1                 | 0,25        |
| 11           | CUIVA (CUIBA - KUIVA)                                       | 4                 | 1,02        |
| 12           | EMBERA KATIO  | 2                 | 0,51        |
| 13           | KANKUAMO  | 2                 | 0,51        |
| 14           | MURA  | 5                 | 1,27        |
| 15           | NEGRITUDES  | 266               | 67,51       |
| 16           | NONUYA  | 5                 | 1,27        |
| 17           | NUKAK MAKU (SE INCLUYEN<br>HUPHU, JUHUP, JUJUPDA,<br>KAKUA) | 1                 | 0,25        |
| 18           | OTRAS ETNIAS  | 5                 | 1,27        |
| 19           | PAEZ (AUTODENOMINACION<br>NASA)                             | 1                 | 0,25        |
| 20           | PALANQUERO  | 1                 | 0,25        |
| 21           | PASTOS  | 1                 | 0,25        |
| 22           | PAYOARINI   | 1                 | 0,25        |
| 23           | PIAPOCO   | 2                 | 0,51        |
| 24           | PIRATAPUYO  | 3                 | 0,76        |
| 25           | RAIZAL  | 1                 | 0,25        |
| 26           | TATUYO  | 1                 | 0,25        |
| 27           | U'WA  | 3                 | 0,76        |
| 28           | WAYUU   | 6                 | 1,52        |
| 29           | WIWA  | 1                 | 0,25        |
| 30           | YANACONA  | 1                 | 0,25        |
| 31           | YURI  | 1                 | 0,25        |
| 32           | ZENU (SENU)   | 6                 | 1,52        |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>394</b>        | <b>100%</b> |

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga. Corte marzo 27 de 2018

### Anexo 6. Instituciones educativas con programas articulados de formación técnica y académica

| No. | INSTITUCIÓN EDUCATIVA  | PROGRAMA ARTICULADO   | TÉCNICA | ACADÉMICA | ALUMNOS  |          | TOTAL |
|-----|--|---|---------|-----------|----------|----------|-------|
|     |  |   |         |           | GRADO 10 | GRADO 11 |       |
| 1   | Institución Educativa Andrés Páez de Sotomayor               | Logística Empresarial   |         | X         | 38       | 20       | 58    |
| 2   | Institución Educativa Francisco De Paula Santander           | Asistencia Administrativa   | X       |           | 61       | 79       | 140   |
| 3   | Institución Educativa Técnico Empresarial José María Estévez | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            | X       |           | 36       | 35       | 71    |
| 4   | Institución Educativa Maipore                                | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            |         | X         | 122      | 121      | 243   |
| 5   | Inem   | Seguridad Ocupacional   | X       |           | 30       | 25       | 55    |
|     |  | Animación Artística   | X       |           |          | 23       | 23    |
|     |  | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            | X       |           | 32       | 24       | 56    |
|     |  | Técnico en Producción Agropecuaria                                  | X       |           | 12       | 33       | 45    |
|     |  | Mantenimiento de equipos de computo                                 |         | X         | 36       | 32       | 68    |
|     |  | Instalaciones eléctricas en baja tensión                            |         | X         | 29       | 25       | 54    |
|     |  | Implementación y mantenimiento de equipos electrónicos industriales |         | X         | 27       | 36       | 63    |
| 6   | Institución Educativa Camacho Carreño                        | Venta de productos y servicios                                      |         | X         | 23       | 24       | 47    |
|     |  | Sistemas  |         | X         | 28       | 28       | 56    |
|     |  | Preprensa digital para medios impresos                              |         | X         |          | 20       | 20    |
| 7   | Institución Educativa Los Comuneros                          | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            |         | X         | 20       | 20       | 40    |
| 8   | Institución Educativa La Juventud                            | Asistencia Administrativa   |         | X         | 32       | 15       | 47    |
| 9   | Institución Educativa Los Colorados Fe y Alegría             | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            |         | X         | 94       |          | 94    |
| 10  | Institución Educativa Club Unión                             | Venta de productos y servicios                                      |         | X         | 35       | 22       | 57    |
| 11  | Institución Educativa Promoción Social del Norte             | Venta de productos y servicios                                      | X       |           | 28       | 61       | 89    |
| 12  | Institución Educativa Gabriela Mistral                       | Asistencia Administrativa   |         |           | 61       |          | 61    |
|     |  | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            | X       |           | 26       | 34       | 60    |
| 13  | Institución Educativa Jorge Eliécer Gaitán                   | Sistemas  |         | X         | 25       | 22       | 47    |
| 14  | Institución Educativa San Francisco de Asís                  | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            | X       |           |          | 50       | 50    |
|     |  | Técnico en Sistemas   | X       |           | 26       |          | 26    |
| 15  | Institución Educativa José Celestino Mutis                   | Venta de productos y servicios                                      |         | X         | 52       | 58       | 110   |
| 16  | Institución Educativa Nuestra Señora de Fátima               | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            | X       |           |          | 55       | 55    |
| 17  | Institución Educativa Provenza                               | Asistencia Administrativa   |         | X         | 41       |          | 41    |
|     |  | Seguridad Ocupacional   |         | X         | 44       |          | 44    |
| 18  | Institución Educativa Gustavo Cote Uribe                     | Técnico en Producción Agropecuaria                                  |         | X         | 43       | 40       | 83    |
| 19  | Institución Educativa Oriente Miraflores                     | Técnico en Manejo Ambiental   |         | X         | 26       | 28       | 54    |

| No. | INSTITUCIÓN EDUCATIVA                                       | PROGRAMA ARTICULADO   | TÉCNICA | ACADÉMICA | ALUMNOS  |          | TOTAL |
|-----|---|---|---------|-----------|----------|----------|-------|
|     |   |   |         |           | GRADO 10 | GRADO 11 |       |
|     |   | Mantenimiento de equipos de computo                                 | X       |           | 29       | 18       | 47    |
| 20  | Institución Educativa Politécnico                           | Control de calidad en confecciones                                  | X       |           | 113      | 88       | 201   |
| 21  | Institución Educativa Técnico Rafael García Herreros        | Dibujo arquitectónico   | X       |           | 58       | 42       | 100   |
| 22  | Institución Educativa Santo Ángel                           | Sistemas  |         | X         | 24       | 65       | 89    |
| 23  | Institución Educativa la Medalla Milagrosa                  | Mantenimiento de equipos de computo                                 | X       |           | 22       | 40       | 62    |
|     |   | Instalaciones eléctricas en baja tensión                            | X       |           | 17       | 22       | 39    |
| 24  | Institución Educativa Luis Carlos Galán Sarmiento           | Mantenimiento de equipos de computo                                 |         |           | 25       | 38       | 63    |
| 25  | Institución Educativa Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela | Técnico en sistemas   |         | X         | 39       |          | 39    |
| 26  | Institución Educativa Dámaso Zapata                         | Mecanizado de productos metalmeccánicos                             |         | X         | 39       |          | 39    |
|     |   | Instalaciones eléctricas en baja tensión                            |         | X         | 18       |          | 18    |
|     |   | Implementación y mantenimiento de equipos electrónicos industriales |         | X         | 21       |          | 21    |
| 27  | Institución Educativa La Libertad                           | Técnico en Sistemas   | X       |           | 59       |          | 59    |
| 28  | Institución Educativa Rural Vijagual                        | Técnico en Producción Agropecuaria                                  | X       |           | 66       |          | 66    |
| 29  | Institución Educativa Café Madrid                           | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            | X       |           | 36       |          | 36    |
|     |   | Logística Empresarial   | X       |           | 43       | 25       | 68    |
|     |   | Venta de Productos y Servicios                                      | X       |           | 40       | 25       | 65    |
| 30  | Centro Piloto Simón Bolívar                                 | Contabilización de operaciones comerciales y financieras            | X       |           | 69       | 66       | 135   |

Fuente: Secretaría de Educación de Bucaramanga. Corte marzo 30 de 2018